# EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN DISTRITAL



**ENERO – DICIEMBRE 2021** 

### INTRODUCCIÓN

El presente informe es el resultado del ejercicio desarrollado por la Secretaría de Planeación Distrital, conforme a lo dispuesto en la Ley 152 de 1994, en el proceso de Evaluación y Control adoptado por el Sistema de Control Interno – MECI y en el Sistema de Gestión de la Calidad –SGC.

Busca garantizar la ejecución de las políticas y directrices establecidas por la entidad y asegurar el cumplimiento de sus propósitos, retroalimentando a cada uno de los niveles administrativos sobre los resultados de sus acciones; estructurar los planes de mejoramiento para corregir las desviaciones presentadas y proponer acciones nuevas encaminadas a aumentar los niveles de economía, eficiencia y eficacia.

#### METODOLOGIA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACION DE LA ALCALDÍA DE BARRANQUILLA

A través de la cadena de valor se puede explicar la operación del Sistema de Seguimiento y Evaluación de la Alcaldía, donde cada tres meses se verifica si el desarrollo de los procesos se está dando conforme con lo planeado, se realiza la evaluación de los productos y resultados revisando lo alcanzado frente a lo programado para la vigencia según lo establecido en el Plan Indicativo; logrando así establecer al final del año, el avance del Plan de Desarrollo.



#### METODOLOGIA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACION DE LA ALCALDÍA DE BARRANQUILLA

De acuerdo con lo anterior en el presente corte se presenta:

- 1. El nivel de cumplimiento de las metas programadas en los proyectos del plan de acción.
- 2. El avance de la gestión administrativa evaluando la ejecución presupuestal y contractual, las actividades de la gestión administrativa teniendo en cuenta las políticas y dimensiones del Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG.

#### NIVEL DE CUMPLIMIENTO DE LAS METAS

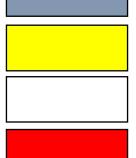
Teniendo como insumo la formulación y el seguimiento de los planes de acción presentados por cada una de las dependencias y establecimientos adscritos a la Administración Central, se presenta el balance del cumplimiento de las metas programadas en los proyectos definidos en la vigencia 2021.

#### El resultado es valorado con los siguientes parámetros:

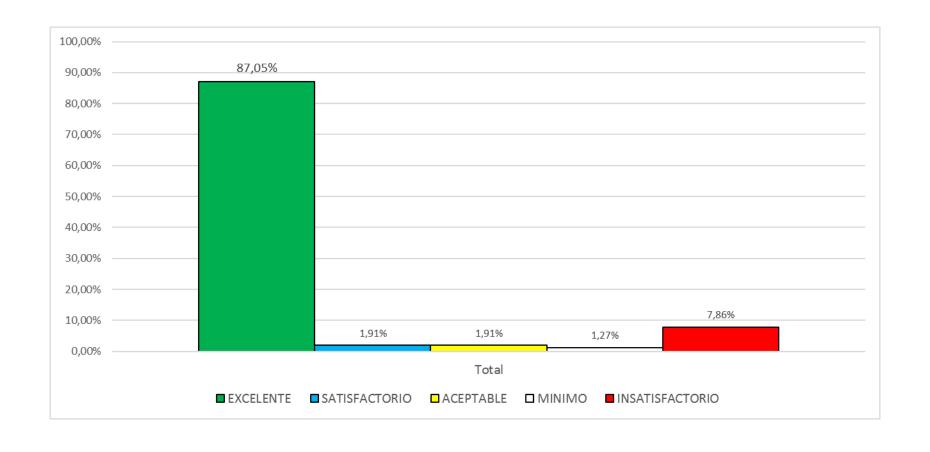
Nivel de Avance:

ategoría	% alcanzado	Color

Excelente	(E)	81% -	100%
-----------	-----	-------	------



#### CUMPLIMIENTO DE LAS METAS VIGENCIA 2021





### CUMPLIMIENTO DE LAS METAS Y ACTIVIDADES VIGENCIA 2021

Del gráfico anterior se desprende que el 87,5% de las **metas** de los proyectos programados para la vigencia 2021 tienen un avance Excelente (mayor al 80%).

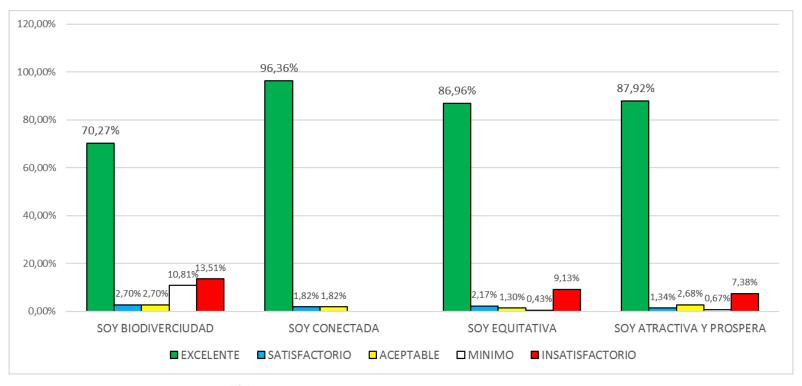
Por otra parte, el 7,86% de las metas de los proyectos presentan una ejecución insatisfactoria (inferior al 20%).

Es importante aclarar, que este reporte es con corte a fecha 31 de diciembre de 2021, y algunos han presentado retrasos por la situación actual de la pandemia por el COVID-19.



#### CUMPLIMIENTO DE LAS METAS VIGENCIA 2021

RETO	EXCELENTE	SATISFACTORIO	ACEPTABLE	MINIMO	INSATISFACTORIO	Total general
SOY BIODIVERCIUDAD	70,27%	2,70%	2,70%	10,81%	13,51%	100,00%
SOY CONECTADA	96,36%	1,82%	1,82%	0,00%	0,00%	100,00%
SOY EQUITATIVA	86,96%	2,17%	1,30%	0,43%	9,13%	100,00%
SOY ATRACTIVA Y PROSPERA	87,92%	1,34%	2,68%	0,67%	7,38%	100,00%
Total general	87,05%	1,91%	1,91%	1,27%	7,86%	100,00%



#### CUMPLIMIENTO DE LAS METAS VIGENCIA 2021

En el análisis del cumplimiento de las metas y actividades se evidencia que el reto Soy Conectada presenta el mejor desempeño, con el 96,36% de sus proyectos con un nivel de avance en sus metas superior al 80%. Mientras que los demás retos Soy Atractiva y prospera con 87,92%, Soy Equitativa con 86,96% y Soy Biodiverciudad con 70,27% de las metas con un nivel de avance Excelente, es decir por encima del 80% de cumplimiento.

#### BALANCE DEL CUMPLIMIENTO DE LAS METAS POR DEPENDENCIA

Dependencia	EXCELENTE	SATISFACTORIO	ACEPTABLE	мінімо	INSATISFACTORIO	TOTAL
ADI	6		1	1	1	9
Alta Consejería para el Postconflicto	1	1				2
Barranquilla Verde	6		1	3	3	13
EDUBAR	3					3
Gerencia de Ciudad	11	1				12
Gerencia de Control Interno de Gestión	3					3
Gerencia TIC	7		2		1	10
Oficina de Gestión del Riesgo	11					11
Oficina de la Mujer	14					14
Oficina para la Seguridad y Convivencia Ciudadana	22				1	23
Secretaría de Comunicaciones	3					3
Secretaría de Control Urbano y Espacio Público	12				1	13
Secretaría de Cultura y Patrimonio	29					29
Secretaría de Desarrollo Económico	33					33
Secretaría de Educación	22	2	1		1	26
Secretaría de Gestión Humana	2				1	3
Secretaría de Gestión Social	52	1	1		6	60
Secretaría de Gobierno	52	3	1	1	12	69
Secretaría de Hacienda	13					13
Secretaría de Obras Públicas	4		1		1	6
Secretaría de Planeación	12		1			13
Secretaría de Recreación y Deporte	16				4	20
Secretaría de Salud	38				1	39
Secretaría de Tránsito y Seguridad Vial	27	1				28
Secretaría General	9			1	4	14
Secretaría Jurídica	2					2
Total general	410	9	9	6	37	471



#### AVANCE EN LA GESTION ADMINISTRATIVA

La evaluación de la gestión mide aquellos procesos de apoyo sin los cuales no sería posible el logro de las metas ni el cumplimiento de los requisitos que exige un Sistema de Gestión de la Calidad.

Se ha definido monitorear los siguientes indicadores, de procesos transversales a toda la organización:

INDICADOR	Diciembre de 2021
PORCENTAJE DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	90,79%
PORCENTAJE PROMEDIO DE PROYECTOS APROPIADOS CON CONTRATACION	74,53%
PORCENTAJE PROMEDIO DE AVANCE DE LAS ACTIVIDADES DE GESTIÓN	98,60%



### AVANCE EN LA GESTION ADMINISTRATIVA DIMENSIONES MIPG

DIMENSIÓN	% DE AVANCE PROMEDIO A DICIEMBRE DE 2021
1. DIMENSIÓN: TALENTO HUMANO	En esta dimensión que de manera transversal comprende las acciones relacionadas con la evaluación de desempeño de los funcionarios y el avance en la mejoramiento de la gestión ética, presenta un avance promedio del 99,56%.
2. DIMENSIÓN: DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y PLANEACIÓN	Incluye de manera general las actividades relacionadas con la formulación de los proyectos parra la vigencia siguiente, así como las políticas propias de las dependencias, se registra un avance promedio del 99,41%.
3. DIMENSIÓN: GESTIÓN CON VALORES PARA RESULTADOS	Dentro de esta dimensión se manejan acciones que apuntan de manera transversal al Servicio al Ciudadano, Racionalización de Trámites y a la Participación Ciudadana en la Gestión Pública, reportando un avance promedio del 99,29%.



### AVANCE EN LA GESTION ADMINISTRATIVA DIMENSIONES MIPG

DIMENSIÓN	% DE AVANCE PROMEDIO A DICIEMBRE DE 2021
4. DIMENSIÓN: EVALUACIÓN DE RESULTADOS	De manera general, esta dimensión está relacionada con las actividades orientadas al seguimiento y monitoreo del Plan de Desarrollo y de los planes de acción, se ubica con un avance promedio del 98,94%.
5. DIMENSIÓN: INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN	Corresponden a esta dimensión las actividades de la gestión documental y las que promueven la transparencia y acceso a la información y lucha contra la corrupción, se presenta un avance promedio del 98,11%.
6. GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO	Sobre esta dimensión sólo algunas dependencias registran actividades relacionadas con esta dimensión, con un avance promedio del 95%.
7. DIMENSIÓN: CONTROL INTERNO	De manera transversal se maneja en este tema las acciones relacionadas con el mantenimiento de los documentos y registros del SIG y al monitoreo de los riesgos y oportunidades de los procesos, con un avance promedio del 99,03%.



### EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN POR DEPENDENCIA — MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN

DEPENDENCIA	% PROMEDIO DE AVANCE DE LAS ACTIDADES DE GESTIÓN	1. Dimensión: Talento Humano	2. Dimensión: Direccionamie nto Estratégico y Planeación	3. Dimensión: Gestión con Valores para Resultados	4. Dimensión: Evaluación de Resultados	5. Dimensión: Información y Comunicación	6. Dimensión: Gestión del Conocimiento	7. Dimensión: Control interno
ALCALDIA LOCAL METROPOLITANA	96%	100%	100%	100%	100%	83%	100%	86%
ALCALDIALOCAL NORTE CENTRO HISTORIO	100%	100%	100%	97%	100%	100%	100%	100%
ALCALDIA LOCAL RIOMAR	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
ALCALDIA LOCAL SUROCCIDENTE	98%	100%	100%	100%	100%	87%	No aplica	100%
ALCALDIA LOCAL SURORIENTE	100%	100%	No aplica	100%	No aplica	100%	No aplica	No aplica
ALTA CONSEJERIA PARA EL POSCONFLICTO	No reporta	No reporta	No reporta	No reporta	No reporta	No reporta	No reporta	No reporta
GERENCIA DE CONTROL INTERNO DE GESTIÓN	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	98%
GERENCIA DE CIUDAD	100%	100%	100%	100%	100%	100%	No aplica	100%
GERENCIA DE LAS TICS	88%	100%	100%	63%	100%	81%	75%	100%
GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL	83%	90,0%	No aplica	No aplica	98,0%	100,0%	50,0%	75,0%
OFICINA DE CONTROL INTERNO DISCIPLINARIO	99%	92%	No aplica	100%	100%	100%	100%	100%
OFICINA DE GESTION DEL RIESGO	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
OFICINA DE LA MUJER Y LA EQUIDAD DE GENERO	99%	100%	90%	100%	100%	100%	100%	100%
OFICINA DE PROTOCOLO Y RELACIONES PÚBLICAS	100%	100%	No aplica	100%	100%	100%	No aplica	No aplica
OFICINA PARA LA SEGURIDAD Y CONVIVENCIA CIUDADANA	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
SECRETARIA DE COMUNICACIONES	86%	85%	100%	100%	100%	97%	20%	100%
SECRETARIA DE CONTROL URBANO Y ESPACIO PUBLICO	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
SECRETARIA DE CULTURA	98%	100%	95%	100%	95%	100%	100%	99%
SECRETARIA DE DESARROLLO ECONÓMICO	100%	100%	100%	100%	100%	100%	No aplica	100%



### EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN POR DEPENDENCIA — MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN

DEPENDENCIA	% PROMEDIO DE AVANCE DE LAS ACTIDADES DE GESTIÓN	1. Dimensión: Talento Humano	2. Dimensión: Direccionamie nto Estratégico y Planeación	3. Dimensión: Gestión con Valores para Resultados	4. Dimensión: Evaluación de Resultados	5. Dimensión: Información y Comunicación	6. Dimensión: Gestión del Conocimiento	7. Dimensión: Control interno
SECRETARIA DE EDUCACION	98%	100%	100%	100%	100%	100%	90%	99%
SECRETARIA DE GESTIÓN HUMANA	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
SECRETARIA DE GESTION SOCIAL	100%	100%	100%	100%	100%	100%	No aplica	100%
SECRETARIA DE GOBIERNO	98%	100%	100%	98%	100%	93%	100%	93%
SECRETARIA DE HACIENDA	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
SECRETARIA DE JURÍDICA	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
SECRETARIA DE PLANEACION	100%	100%	100%	100%	97%	100%	No aplica	100%
SECRETARIA DE RECREACION Y DEPORTES	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
SECRETARIA DE SALUD	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
SECRETARIA DE TRANSITO Y SEGURIDAD VIAL	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
SECRETARIA GENERAL	99%	100%	100%	98%	100%	93%	100%	100%
SECRETARIA PRIVADA	100%	98,0%	No aplica	No aplica	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
AGENCIA DISTRITAL DE INFRAESTRUCTURA	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
BARRANQUILLA VERDE	82%	94%	95%	92%	89%	80%	35%	92%
EDUBAR S.A.	No reporta	No reporta	No reporta	No reporta	No reporta	No reporta	No reporta	No reporta
TRANSMETRO S.A	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica
TERMINAL DE TRANSPORTES S.A	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica
Promedio	99%	99,56%	99,41%	99,29%	98,94%	98,11%	95,00%	99,03%



#### CONCLUSIONES

El 90,79% del presupuesto programado para esta vigencia fue ejecutado. Por otra parte, el 74,53% de los proyectos de inversión, tuvieron apropiación de los recursos que tenían programados, lo anterior tomado del documento de ejecución presupuestal enviado por la Secretaría de Hacienda.

Hay que destacar que el 87,5% de las **metas** de los proyectos programados para la vigencia 2021 tienen un avance Excelente (mayor al 80%).

En relación con la gestión administrativa, en general se presenta en las 7 dimensiones de MIPG un cumplimiento promedio de 98,60% para la vigencia 2021.

## GRACIAS!