



Código: EC-EC-F-047
ANEXO¹
FORMATO UNICO
ACTA DE INFORME DE GESTIÓN
(Ley 951 de marzo 31 de 2005)

1. DATOS GENERALES:

A. NOMBRE DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE QUE ENTREGA:

LENNY CUELLO ESCOBAR

B. CARGO

JEFE OFICINA GESTIÓN ESTRATÉGICA Y FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

C. ENTIDAD (RAZON SOCIAL):

SECRETARÍA DISTRITAL DE EDUCACIÓN - ALCALDÍA DISTRITAL DE BARRANQUILLA

D. CIUDAD Y FECHA

BARRANQUILLA – 31/12/2023

E. FECHA DE INICIO DE LA GESTIÓN:

16 MARZO 2021

F. CONDICIÓN DE LA PRESENTACIÓN:

RETIRO SEPARACIÓN DEL CARGO RATIFICACIÓN

G. FECHA DE RETIRO, SEPARACIÓN DEL CARGO O RATIFICACIÓN

N/A

2. RESUMEN EJECUTIVO DE GESTIÓN

2.1. Plan de acción

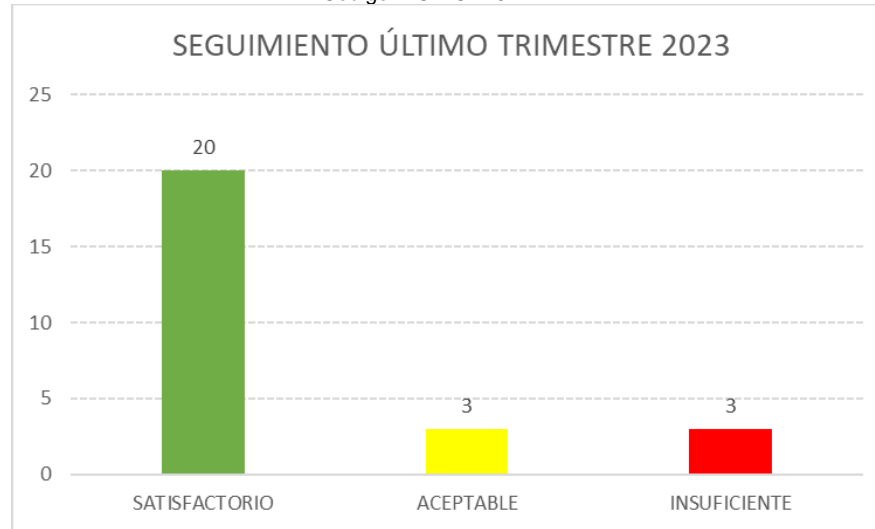
A partir del Plan de Desarrollo Distrital 2020-2023 se despliega el reto “**SOY EQUITATIVA**”, en el cual se encuentran incluidos los Programas y Proyectos que desde la Secretaría Distrital de Educación se adelantan para el cumplimiento de la Política Educación de Vanguardia. Dentro de los aspectos más relevantes se pueden destacar el avance en el cumplimiento de las metas de la siguiente manera:

¹ Tomado de la Resolución Orgánica 5674 de 2005 de la Contraloría General de la República





Código: EC-EC-F-047



De los 26 proyectos relacionados en el Plan de Acción, ver **Anexo 1 Avance Plan de Acción 2020 – 2023 con corte a sept 2023**, 20 de los proyectos se encuentran en estado “Satisfactorio” toda vez que cumplen con los valores establecidos. 3 proyectos se encuentran en estado “Aceptable”; es decir, que están cerca al cumplimiento de la meta y por último 3 en estado “insuficiente”, correspondiente a los proyectos que más dificultades han presentado en su cumplimiento. A continuación, se describe la información sobre los proyectos Aceptable e Insuficiente.

2.1.1. Proyectos en estado Aceptable.

Dentro del Programa Escuela de Calidad, se diseñaron dos (2) proyectos correspondientes a “Fortalecimiento de la Convivencia Escolar” uno con resultado del 60% con una meta esperada del 100% de las IED focalizadas que participen en la conformación de redes interinstitucionales y familiares, de apoyo y formación; y un segundo Proyecto con resultado de 70% cuya meta es mantener el 100% de IED con Ruta de atención integral para la convivencia escolar. En ambos casos durante el primer trimestre se presentó retraso en el cronograma de ejecución por razones contractuales; sin embargo, las actividades se están realizando proyectadas al cumplimiento de la meta al finalizar el año.

Por otra parte, dentro del Programa Proyecto de Vida, el proyecto “Fomento a la Educación Superior” posee un avance de 5.483 y la meta equivalente a 9.000 beneficiarios, se proyecta su cumplimiento al finalizar el semestre educativo por lo tanto se espera que al finalizar la vigencia se cumpla con el total de la meta.

2.1.2. Proyectos en estado Insuficiente.

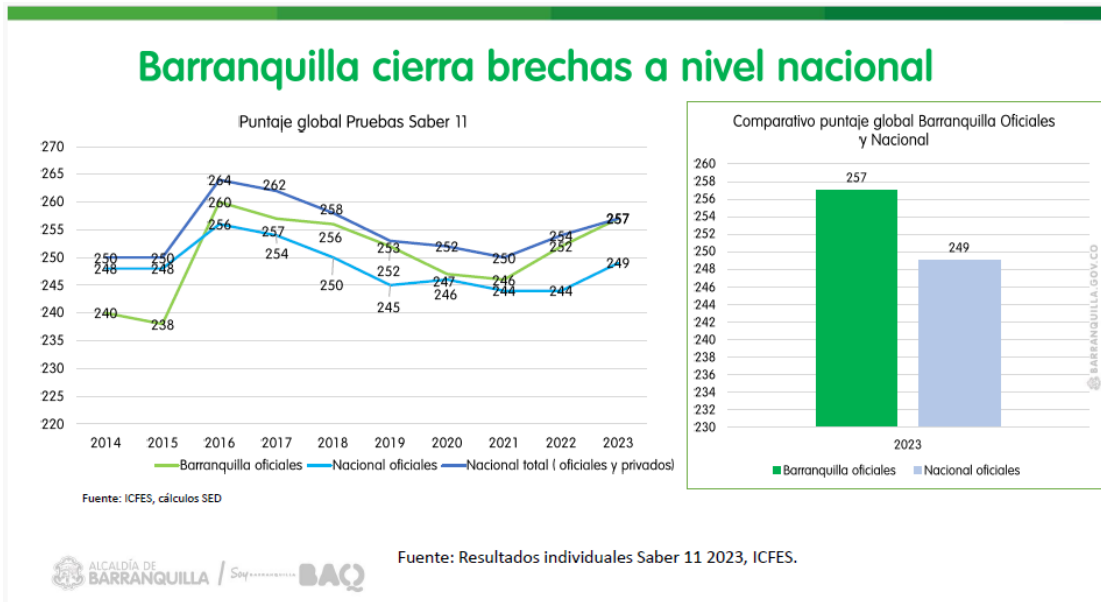
Dentro del Programa Escuela de Calidad, se diseñó un proyecto denominado “Promoción de Educación, TICs, Cultura y Ambiente en las IED”; el avance a tercer trimestre del año a 2023 se encuentra en 7 niños por computador, siendo la meta esperada decreciente: 5 niños. La meta de una relación de 5 estudiantes por computador requiere de un inventario en las IED de 38.000 equipos; sin embargo, el inventario actual asciende a 25.059 unidades, lo que resulta en una diferencia de 12.941. Esa sería la cantidad requerida para cerrar la brecha a nivel de inventario, para lo cual se necesita mayor apoyo por parte de Computadores para Educar con mayor asignación, así como mejorar las condiciones y protocolos de seguridad en las instituciones educativas para la garantía de salvaguardar esta dotación tecnológica para los estudiantes.



Código: EC-EC-F-047

En el mismo programa Escuela de Calidad se tiene el proyecto “Promover la Excelencia Educativa”, cuya meta es incrementar a 55% las IED clasificadas en categorías B, A o A+. Sobre este indicador, de manera preliminar se reconoce que con los resultados individuales obtenidos por los estudiantes en las Pruebas Saber, se evidenció un mejoramiento e incremento significativo en los resultados globales del Distrito, superando los resultados de las vigencias anteriores, incluso antes de pandemia.

Así mismo, también se debe tener en cuenta que para la clasificación de instituciones con los resultados de las Pruebas, el ICFES realiza un cálculo con la medición promedio de los últimos 3 años. Es decir que en la última medición se promedian los resultados en los periodos 2021 – 2023. En ese caso los resultados del 2021 se vieron afectados por causa externas como la pandemia y los cambios en el sistema de evaluación a nivel nacional. En la siguiente gráfica se evidencia la tendencia de los resultados del Puntaje Global de Barranquilla Oficiales vs Nacional Oficiales.



Grafica 1- tendencia Puntaje global Pruebas Saber 11- Barranquilla vs Nacional (sector oficial)

Por último, en el Programa Estudiante de Vanguardia, el proyecto correspondiente a “Prestación del Servicio Educativo” tiene un avance de 202.080, de la meta de 210.500 estudiantes matriculados en el sector oficial; se puede mencionar que, algunas de causales de acuerdo con el reporte de SIMPADE realizado por los establecimientos educativos sobre las causas de deserción en la vigencia 2022, se observa un alto porcentaje de respuestas en:

- Cambio de residencia y/o retorno a ciudad de origen
- Distanciamiento del lugar de residencia al establecimiento educativo
- Poco gusto por el estudio / dificultades académicas

2.2. Planes de mejoramiento

Código: EC-EC-F-047

La secretaría Distrital de Educación somos sujetos de varios procesos de auditorías dentro de los cuales se destacan: Auditorías de Contraloría General de la República- CGR, auditorías de Contraloría Distrital de Barranquilla - CDB, auditorías internas lideradas por la oficina de Control Interno de Gestión y las auditorías correspondientes al Sistema de Gestión de Calidad SGC.

El detalle de los planes de mejoramiento abiertos correspondiente a cada una de las auditorías realizadas se encuentra anexos en cada una de las matrices según corresponde así:

- Anexo_2_Plan Mejoramiento Gestión SED 2023_Control Interno.xlsx
- Anexo_3_FORMATO SUSCRIPCION PLAN MEJORAMIENTO 2022 CDB.xlsx
- Anexo_4_Suscripción FNPSM vigencia 2022.xlsx

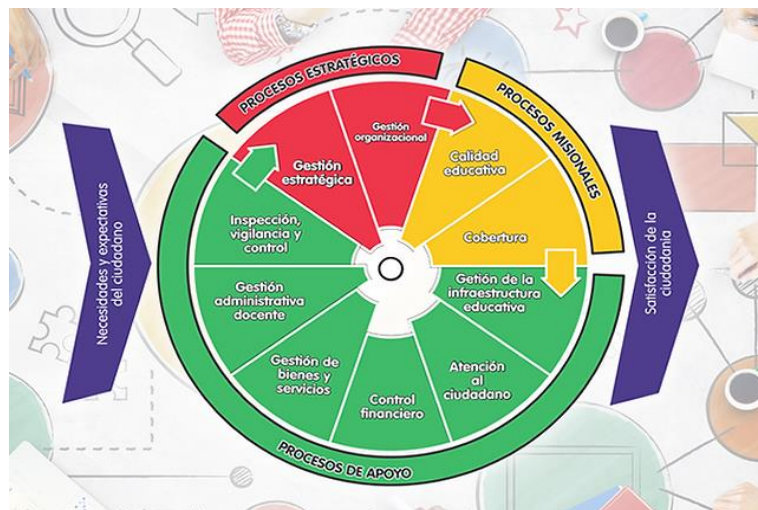
De igual forma, se relacionan los **Planes de mejoramiento** correspondientes a vigencias anteriores, **en estado cerrado**.

- Anexo_5_Plan de Mejoramiento CGR vigencia 2020.xlsx
- Anexo_6_Plan de Mejoramiento CGR 2021SGP-FONPET.xlsx
- Anexo_7_Plan de Mejoramiento CGR 2021 FOME-PAE.xlsx
- Anexo_8_Suscripción plan mejoramiento CGR 2022 FNPSM.pdf
- Anexo_9_Informe CDB vigencia 2020.pdf
- Anexo_10_Plan de Mejoramiento CDB 2021.pdf
- Anexo_11_Plan de Mejoramiento CDB 2022.pdf

2.3. Programas y plan de auditorías

La Secretaría Distrital de Educación se encuentra certificada en Sistema de Gestión de la Calidad bajo la norma ISO 9001:2015. En razón a ello, para el año 2023, se llevó a cabo la más reciente auditoría de seguimiento, la cual buscaba determinar la conformidad, capacidad, eficacia del sistema, así como identificar áreas de mejora potencial.

A continuación, se relaciona el mapa de procesos del sistema del SGC de la Secretaría Distrital de Educación:



Versión: 1.0
Fecha Aprobación: 19/12/22



Código: EC-EC-F-047

A través del siguiente enlace <https://sisgestiondecalidad.wixsite.com/sgcbag> se puede visualizar toda la información que hace parte del SGC. Dentro de los documentos más relevantes del sistema se encuentran: Fichas de caracterización de procesos, Procedimientos, Manual de Calidad, Formatos vigentes, informes de auditoría interna, informes de auditoría externa, informes de atención al ciudadano, informes de revisión por la dirección, informes de encuestas de satisfacción, procedimientos de cada uno de los procesos, entre otros documentos relevantes.

Por otra parte, se relaciona el cronograma de actividades correspondiente a Auditorías Internas y Externas del año 2023.

CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES 2023													
TEMA	ACTIVIDADES	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
Auditoría Interna	Reunión con auditores internos de calidad: - Integración / atención a auditores internos de calidad. - Balance 2022 y Mejoras al proceso de auditoría interna. Resultados de evaluación de desempeño de auditores internos.			Ejecutado									
	Taller práctico: Competencias del auditor interno y Redacción de Hallazgos.									Ejecutado			
	Reunión planificación de auditoría interna de calidad.							Ejecutado					
	Realizar auditoría Interna a los procesos de la SED.									Ejecutado	Ejecutado		
	Retroalimentación con auditores internos de calidad: Evaluación de desempeño y Balance del ciclo de auditorías - vigencia 2023.												
Auditorías externas	Seguimiento a envío por parte de Icontec de certificados de calidad actualizados					Ejecutado							
	Recibir auditoría externa de icontec - Secretaría Distrital de Educación											Ejecutado	
	Recibir auditoría externa de icontec - Alcaldía Distrital de Barranquilla												Pendiente

Las actividades proyectadas para el 2024 se encuentran programadas de acuerdo con el siguiente cronograma:

CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES 2024													
TEMA	ACTIVIDADES	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
Auditoría interna	Taller práctico: Competencias del auditor interno y Redacción de Hallazgos.												
	Formación nuevos auditores internos												
	Reunión planificación de auditoría interna de calidad.												
	Realizar auditoría Interna a los procesos de la SED.												
Auditorías externas	Retroalimentación con auditores internos de calidad: Evaluación de desempeño y Balance del ciclo de auditorías - vigencia 2023.												
	Recibir auditoría externa de icontec - Secretaría Distrital de Educación												
	Recibir auditoría externa de icontec - Alcaldía Distrital de Barranquilla												



Código: EC-EC-F-047

Adicionalmente, se anexan los documentos relacionados a la revisión por la dirección e informe de auditoría interna del sistema. Véase:

- Anexo_12_Revisión_por_la_dirección_2023.pdf
- Anexo_13_Informe_Auditoria_Interna_SED_2023.pdf

3. PRESUPUESTO

3.1. Presupuesto y ejecución

Desde la Oficina de Gestión Estratégica anualmente se presenta ante la Oficina de Presupuesto el Anteproyecto de Presupuesto anual, el cual es revisado y consolidado por Hacienda con el resto de las secretarías; en el mes de octubre es radicado ante el Concejo Distrital para la correspondiente aprobación presupuestal de la siguiente vigencia. Sin embargo, para el caso de la presente anualidad, se informa que el Anteproyecto de Educación del Presupuesto 2024 aún no ha sido debatido en las sesiones del Concejo Distrital. A continuación, se representan los totales de las ejecuciones presupuestales 2020 – 2023.



Es importante resaltar que en promedio el 73% del presupuesto corresponde a la nómina de los docentes. Por lo tanto, para el caso del 2023, del presupuesto total se estiman ejecutar \$ 253.990.288.789,26 en la contratación de los proyectos y Gastos Administrativos del Sector Educativo.

En la siguiente Tabla se detallan los valores por concepto de Nómina anuales, teniendo en cuenta que para el caso 2023 se hizo la proyección de ejecución hasta diciembre. Por otro lado, anualmente desde el MEN se define el monto del aplazamiento de los recursos por Aportes Docentes y Patronales al FOMAG. Se evidencia en el 2023 un aparente incremento en el total de la nómina, aunque obedece en parte al aumento del 78% del aplazamiento con respecto al 2022, y para el 2024 el MEN estima que por conceptos de Aportes Docentes y Aportes Patronales al FOMAG se aplazarán 96.000 millones.



Código: EC-EC-F-047

Nomina	2020	2021	2022	2023
Nomina Docente	\$ 478.912.328.417,00	\$ 494.313.013.924,00	\$ 524.473.600.406,00	\$ 645.508.788.292,78
Nomina Docente (ICLD)	\$ 7.729.233.855,00	\$ 7.915.736.269,00	\$ 8.601.304.416,00	\$ 10.008.775.809,62
Nomina Administrativa	\$ 12.694.502.585,00	\$ 12.780.161.009,00	\$ 14.008.320.874,00	\$ 16.056.337.385,78
Aplazamiento vigencia anterior SGP	\$ 9.764.763.343,00	\$ 8.530.409.439,00	\$ 17.000.263.715,00	\$ 30.267.632.479,00
Total	\$ 509.100.830.220,00	\$ 523.539.322.662,00	\$ 564.083.491.433,00	\$ 701.841.535.990,18

Por otro lado, la Nómina Docente ICLD que para el año 2023 se proyecta que finalice en 10.008 millones. Se suprimirá para que sea provista con cargos docentes reconocidos en la nómina del magisterio, por lo tanto, esos recursos ya no seguirán siendo parte de las obligaciones anuales con recursos propios.

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ANUAL POR FUENTE

Fuente	2019	2020	2021	2022	2023	Total
FOME	\$ -	\$ 430.712.740,95	\$ 9.469.606.991,61	\$ -	\$ 10.692.915,00	\$ 9.911.012.647,56
NODOS DEL SENA	\$ 12.261.686.186,00	\$ 786.050.348,81	\$ 773.376.446,00	\$ 3.819.820,00	\$ 35.402.012,00	\$ 13.860.334.812,81
COF ALIM	\$ 15.197.467.810,00	\$ 13.477.066.985,00	\$ 19.583.203.645,00	\$ 24.652.807.857,00	\$ 25.429.486.611,00	\$ 98.340.032.908,00
Cr	\$ -	\$ -	\$ 27.934.057.413,88	\$ 65.901.701.033,36	\$ -	\$ 93.835.758.447,24
Cr 2018 - 2019	\$ 21.371.292.982,30	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 21.371.292.982,30
Cr BID	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 49.411.657.782,18	\$ 49.411.657.782,18
ICLD	\$ 67.486.741.279,27	\$ 51.783.165.233,33	\$ 38.300.455.728,84	\$ 29.669.298.591,40	\$ 122.530.572.984,02	\$ 309.770.233.816,86
RbCr	\$ -	\$ 794.972.979,41	\$ 4.481.801.581,00	\$ 32.938.402.305,21	\$ 6.549.739.834,41	\$ 44.764.916.700,03
RbCr 2018 - 2019	\$ 6.563.018.253,65	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 6.563.018.253,65
RbICLD	\$ -	\$ -	\$ 1.451.700.138,12	\$ 3.538.106.556,00	\$ 6.251.032.049,97	\$ 11.240.838.744,09
RbReint.SGPed	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 3.363.927,00	\$ 53.246.963,00	\$ 56.610.890,00
RbRICLD	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 903.706.279,00	\$ 903.706.279,00
RbRSGPal	\$ -	\$ -	\$ 60.044.528,00	\$ 18.938.482,00	\$ 449.404.674,00	\$ 528.387.684,00
RbRSGPcdc	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 51.648.646,00	\$ 473.172.792,00	\$ 524.821.438,00
RbSGPal	\$ 13.585.745,00	\$ 70.557.834,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 84.143.579,00
RbSGPed	\$ 232.030.161,00	\$ 1.019.985.892,00	\$ 1.345.013.713,00	\$ 398.136.439,00	\$ 518.608.759,63	\$ 3.513.774.964,63
RbSGPcdc	\$ -	\$ 182.680.455,00	\$ 418.966.623,00	\$ 70.164.981,00	\$ 307.797.097,00	\$ 979.609.156,00
RbSGPedg	\$ 267.545.578,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 267.545.578,00
RbSGPpl	\$ 93.164.983,00	\$ -	\$ 52.097.821,00	\$ 1.335.052.334,00	\$ 1.522.859.145,00	\$ 3.003.174.283,00
Rc	\$ 9.590.309.385,28	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 9.590.309.385,28
Reint.SGPed	\$ 12.154.278,00	\$ 605.676.921,00	\$ 1.461.749.637,00	\$ 237.986.629,00	\$ 2.608.961.808,00	\$ 4.926.529.273,00
Reint.SGPpl	\$ 61.576.307,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 61.576.307,00
RSGPal	\$ 25.000.000,00	\$ -	\$ -	\$ 73.427.728,00	\$ 823.682.098,58	\$ 922.109.826,58
RSGPcdc	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 675.865.251,00	\$ 2.446.399.022,00	\$ 3.122.264.273,00
RSGPpl	\$ 35.000.000,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 35.000.000,00
SGPal	\$ 3.291.591.276,00	\$ 3.235.131.093,00	\$ 3.072.442.440,00	\$ 3.818.417.686,82	\$ 3.887.061.824,39	\$ 17.304.644.320,21
SGPed	\$ 529.776.915.559,29	\$ 567.845.504.118,99	\$ 581.006.948.565,85	\$ 626.914.015.892,96	\$ 676.947.556.375,47	\$ 2.982.490.940.512,56
SGPcdc	\$ 22.133.713.847,00	\$ 26.552.255.042,00	\$ 25.331.138.996,00	\$ 25.177.109.298,25	\$ 24.706.386.569,79	\$ 123.900.603.753,04
SGPpl	\$ 28.591.702.482,00	\$ 24.196.434.040,00	\$ 25.269.403.119,68	\$ 28.200.745.726,06	\$ 29.964.397.183,00	\$ 136.222.682.550,74
Total general	\$ 717.004.498.131,79	\$ 690.980.195.703,49	\$ 740.012.009.408,98	\$ 843.679.011.206,06	\$ 955.831.826.802,44	\$ 3.947.507.541.252,76

El 75% de la ejecución presupuestal total corresponde a recursos de la fuente SGPed ya que con esa fuente se realiza al pago de nómina y servicio de contratada. Las fuentes de SGP del sector educativo tienen Usos específicos y en algunos casos restricciones, para conocer los detalles de estas fuentes **Ver Anexo_14_Definiciones y Usos SGP**.

Realizando un análisis de las ejecuciones, Cuentas por pagar y Reservas presupuestales de los últimos años a continuación presentamos la información más relevante a tener en cuenta. El siguiente análisis no incluye las ejecuciones presupuestales de nómina ni servicios públicos.



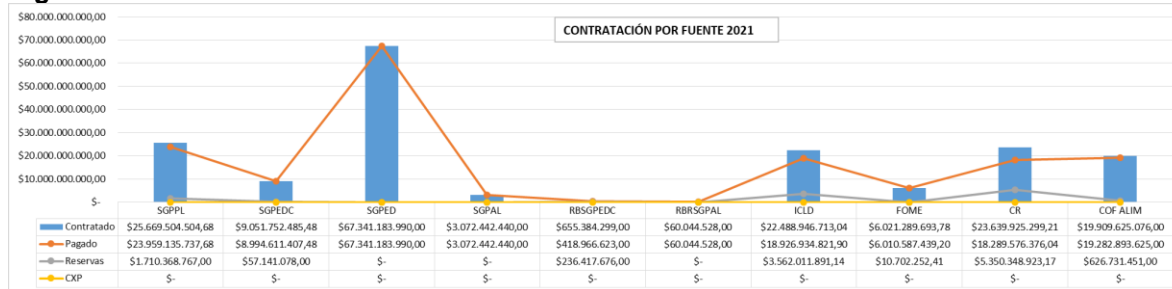
Código: EC-EC-F-047

Vigencia 2020



Se observa que de esta vigencia principalmente aún se reportan de fuente ICLD \$4.168.829.768 en Reservas Presupuestales de lo cual debe ser revisado y considerado para pago en caso de ser necesario.

Vigencia 2021



De esta vigencia, en la siguiente tabla se resalta el monto total de las Reservas detalladas por proyecto, en donde se evidencia que el 54% de las reservas corresponden a proyectos de Infraestructura con recursos propios que fueron ejecutados en Convenio Interadministrativo con EDUBAR principalmente el convenio de diagnósticos y el convenio de OyM (Mejoramientos integrales en infraestructura educativa). Además el 77% de las reservas son recursos propios (ICLD y CR).

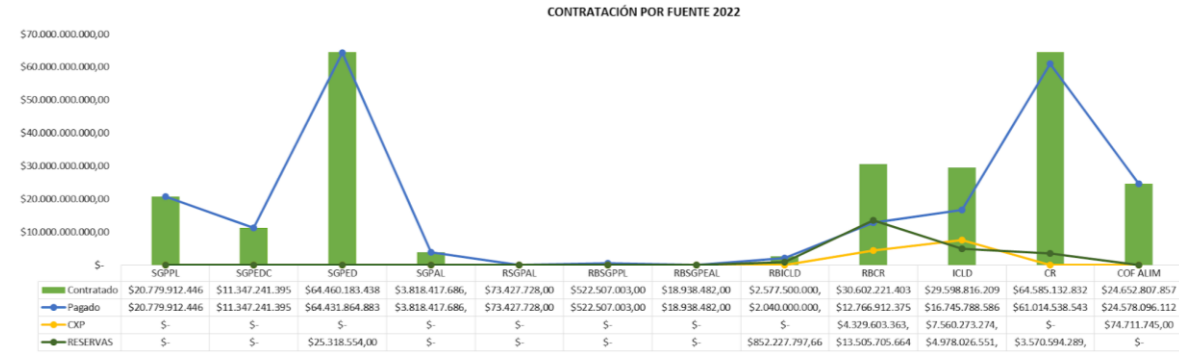
Proyectos con Reservas Presupuestales 2021

Etiquetas de fila	Suma de TOTAL
AMPLIACIÓN Y/O MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA	\$ 1.735.930.611
ENTREGA EN CONCESIÓN DE CUATRO ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS	\$ 246.158.880
FOMENTO A LA EDUCACIÓN SUPERIOR	\$ 792.000.000
INFRAESTRUCTURA MEJORAMIENTOS FOME	\$ 10.000.609
INFRAESTRUCTURA MEJORAMIENTOS Y AMPLIACIONES	\$ 4.558.348.923
INTERNET	\$ 102.092.765
PRESTACIÓN DE SERVICIOS NO MISIONALES (ASEO)	\$ 1.483.974.164
PROGRAMA DE ALIMENTACIÓN ESCOLAR (PAE)	\$ 1.805.855.134
VIGILANCIA 2020	\$ 818.659.309
Total general	\$ 11.553.020.395



Código: EC-EC-F-047

Vigencia 2022

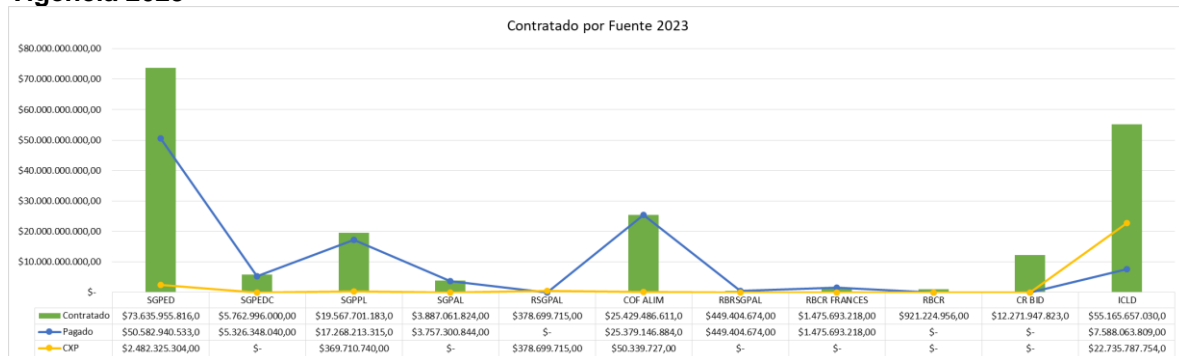


Para este caso se cuenta con 13.505 millones en Reservas de fuente RBCR que corresponden principalmente a un Convenio Interadministrativo con Eubar por concepto de infraestructura que se encuentra en ejecución y además 4.978 millones de ICLD.

A continuación, el detalle de las **Reservas 2022** por proyecto.

ALIMENTACION ESCOLAR	\$ 276.960.896,00
CUOTA DE ADMINISTRACION DE LA SECRETARIA DE EDUCACION	\$ 23.133.000,00
PRESTACION DE SERVICIOS NO MISIONALES ASEO	\$ 4.260.646.477,00
PROGRAMA DE ALIMENTACION ESCOLAR	\$ 28.314.605,00
PROGRAMA DE ALIMENTACION ESCOLAR PAE	\$ 14.621.061,00
AMPLIACION Y O MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA	\$ 14.678.406.524,92
CONCESION	\$ 246.158.880,00
DOTACION DE UNIFORMES AL PERSONAL	\$ 2.185.554,00
FORMACION DOCENTE	\$ 2.803.749.500,00
INFRAESTRUCTURA MEJORAMIENTOS Y AMPLIACIONES	\$ 202.184.250,71
TRANSPORTE ESCOLAR PARA ESTUDIANTES	\$ 387.512.108,66
UNIVERSIDAD AL BARRIO-	\$ 8.000.000,00
Total general	\$ 22.931.872.857,29

Vigencia 2023



Para el caso del Contratado por fuente del 2023 teniendo en cuenta que aún no ha finalizado la vigencia, realizaremos análisis sobre las CxP; a continuación se detallan los proyectos con CxP a



Código: EC-EC-F-047

corde 13 de noviembre, evidenciando que del total de las CxP el 87% es de fuente ICLD. Desde Sec. De Hacienda han proyectado Decreto de Sustitución de Fuente para la viabilidad de pagos de ICLD con fuentes Crédito.

CUENTAS POR PAGAR 2023	
Etiquetas de fila	Suma de TOTAL
ALIMENTACION ESCOLAR	\$ 1.009.032.550,00
CUOTA DE ADMINISTRACION DE LA SECRETARIA DE EDUCACION	\$ 70.933.000,00
PRESTACION DE SERVICIOS NO MISIONALES ASEO	\$ 6.196.972.013,00
PROGRAMA DE ALIMENTACION ESCOLAR	\$ 3.743.796.693,00
PROGRAMA DE ALIMENTACION ESCOLAR PAE	\$ 4.724.072.159,00
ARRIENDO DE INMUEBLES PARA INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES	\$ 46.800.000,00
ARRIENDO DE INMUEBLES PARA INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES	\$ 66.687.500,00
FOMENTO A LA EDUCACION SUPERIOR	\$ 1.872.540.000,00
FORTALECIMIENTO DE LA CONVIVENCIA ESCOLAR	\$ 600.000.000,00
FORTALECIMIENTO DE LA CONVIVENCIA ESCOLAR	\$ 999.989.900,00
PROMOCION DE EDUCACION TICS CULTURA Y AMBIENTE EN LAS IED	\$ 300.000.000,00
PROMOVER LA EXCELENCIA EDUCATIVA	\$ 1.200.000.000,00
SERVICIOS PRESTADOS A LAS EMPRESAS Y SERVICIOS DE PRODUCCION	\$ 1.750.000.000,00
TRANSPORTE ESCOLAR	\$ 2.701.067.525,00
UNIVERSIDAD AL BARRIO-	\$ 52.650.000,00
Total general	\$ 25.334.541.340,00

4. INFRAESTRUCTURA, ARRIENDOS, LEGALIZACIÓN PREDIOS Y DOTACIÓN.

4.1. Inversión realizada en el cuatrienio.

En el cuatrienio al igual que en los últimos 15 años se han realizado grandes esfuerzos por mejorar la infraestructura educativa a través de proyectos como megacolegios, Plan Alcalde, Ley 21 FFIE, mantenimientos en general. A través de diferentes proyectos y en un 96% con recursos propios a continuación detallamos la inversión realizada en el cuatrienio.

Detalle proyectos 2020 - 2022	Cant Sedes	Vr Inversión Recursos Propios	ESTADO DEL PROYECTO
AMPLIACIONES LEY 21 (Saldo obras complementarias)	3	\$ 2.000	Entregados en 2021
AMPLIACIONES LEY 21 ACTUALES	3	\$ 13.700	En ejecución del FFIE
CONSTRUCCIONES NUEVAS EN ALIANZAS MVCT - (San Luis Gardenias 2)	1	\$ 470	Entregado en 2021
CONSTRUCCIONES NUEVAS EN ALIANZAS ONG (Nuevo Bosque)	1	\$ 11.000	Ejecutado
DIAGNOSTICOS INTEGRALES DE TODAS LAS SEDES PROPIAS	190	\$ 2.000	Ejecutado
DOTACION COCINA Y COMEDORES	70	\$ 2.800	Entregado en 2022
Total Inversiones 2019 - 2022		\$ 29.970	

Inversión 2022 - 2023	Cant Sedes	Vr Inversión Recursos Propios	ESTADO DEL PROYECTO
MEJORAMIENTOS INTEGRALES (OyM)	13	\$ 9.174	Ejecutado
AMPLIACIONES ESPACIOS COMPLEMENTARIOS Y MEJORAMIENTOS INTEGRALES	13	\$ 30.000	En ejecución
MEJORAMIENTO INTERMEDIO	5	\$ 3.988	En ejecución
VILLAS DE SAN PABLO 2 (obras complementarias)	1	\$ 1.200	Adjudicado
TRANSFERENCIAS A RECTORES	35	\$ 2.680	En ejecución
MEJORAMIENTOS MENORES POR EMERGENCIAS	5	\$ 400	
Total Inversiones 2022 - 2023		\$ 47.442	

Sub-total Inversiones 2020 - 2022	\$ 29.970
Sub-total Inversiones 2022 - 2023	\$ 47.442
Total Inversiones del Periodo	\$ 77.412

Fecha Aprobación: 19/11/22



Código: EC-EC-F-047

Consolidado de Inversiones por Proyecto

A pesar de los esfuerzos realizados, durante la vigencia 2022 tuvimos el fenómeno del Niño con dos fuertes temporadas de lluvias, la primera en abril y la segunda en octubre. Esto nos generó afectaciones en casi 200 aulas (quedando inhabilitadas) distribuidas en más de 90 sedes educativas. Sin embargo, la prestación del servicio no fue suspendido y se generaron estrategias para que de alguna manera los estudiantes continuaran con sus actividades del Calendario Escolar. **A la fecha aún tenemos más de 35 sedes afectadas** que no se han podido atender por falta de disponibilidad presupuestal, a pesar de presentar emergencias por caída de cubiertas o muros perimetrales. Se estima un total de 65 aulas cerradas temporalmente, y de acuerdo con los presupuestos preliminares se proyecta que la **inversión requerida es de \$ 10.916.340.166**, sin incluir interventoría. A continuación, el detalle de las necesidades por sede.

Instituciones con emergencias pendientes por atender

IED PENDIENTES POR ATENDER - EMERGENCIAS				
IED	Alcance	Valor Obra	Aulas Cerradas	aulas afectadas
ALFONSO LÓPEZ	Desmante de cubierta en mal estado en zona de preescolar y primaria, suministro e instalación de cubierta nueva y redes elect.	\$ 160.000.000	0	8
BETANIA NORTE	Manetenimineto de cubierta general	\$ 17.040.270	0	6
BETSABE ESPINOZA	Impermeabilización de muros de fachada con aplicación de hidrófugos en losas de circulación	\$ 204.483.448	0	6
CALIXTO ALVAREZ	Aplicación de hidrofugo en 20 aulas afectadas	\$ 133.595.506	0	20
	Reemplazo de cubierta en bloque 2, desmante de cielo raso en mal estado, suministro e instalación de cielo raso nuevo, instalación de luminarias, muro.	\$ 275.258.582	5	5
COSTA CARIBE	levanto manto existente, escarificación de plantilla actual, instalación de plantilla y manto nuevo	\$ 598.648.000	0	2
	cancha mantenimiento	\$ 40.000.000		
DEL CARIBE	Mantenimiento general de la cubierta Reparaciones de cielos raso	\$ 92.081.705	0	10
EL PARAISO	Construcción de unidad sanitaria en sala de profesores, instalación de carpa en lona y estructura metálica en área de patio.	\$ 309.534.801	0	0
	Reemplazo de manto en mal estado, instalación de nuevo manto e impermeabilización, reemplazo de tejas de cubierta en mal estado en zona de laboratorio, sala de informática y zona administrativa.		0	3
ESMERALDA	Cambio total de cubierta de aulas y sala de profesores	\$ 126.790.777	1	1
GABRIEL GARCIA MARQUEZ	Cubierta del bloque de mejoramiento y aplicación del hidrofugo	\$ 170.747.092	0	4
IDEHUCA	SEDE 1: Escarificación de manto existente, impermeabilización de losa de cubierta, reparación de red eléctrica.	\$ 1.268.951.492	10	10
	SEDE 2: Escarificación de manto existente, impermeabilización de losa de cubierta, reparación de red eléctrica.	\$ 1.124.109.554	14	14
IDETH	Construcción muro de cerramiento	\$ 232.168.522	0	0
INSTECO SEDE 2	Mantenimiento de cubiertas y cielo raso de 3 aulas Mantenimiento general de losas	\$ 239.444.823	0	2
INSTENALCO	Sede 1: Mantenimiento de cubiertas generales e impermeabilización de canales y losas de 5 aulas	\$ 92.963.254	0	2
JESUS MISERICORDIOSO 2	Impermeabilización de muros y mantenimiento de cielos rasos y ventanas.	\$ 171.407.873	0	0
LAS AMERICAS	Construcción muro de cerramiento y plantilla de cancha	\$ 120.000.000	0	0
	Construcción muro de contención y estudio de suelo	\$ 130.000.000	0	0

Versión: 1.0

Fecha Aprobación: 19/12/22



INSTITUCIÓN	DESCRIPCIÓN DE OBRAS	VALOR ESTIMADO	UNIDADES	ESTADO
MADRES CATOLICAS	Desmante de cubierta en mal estado	\$ 541.875.356	0	
MARIA INMACULADA	Construcción de muro de cerramiento Código: EC-EC-F-047		0	0
MARIA INMACULADA	Mantenimiento y cambio de cubierta (Se recomienda demoler el tramo afectado y terminar con columna de confinamiento en el extremo, los muros se le debe construir columnetas y vagas de amarre perimetral.)	\$ 626.144.000	0	7
NORMAL SUPERIOR LA HACIENDA	Desmante de laminas de cubierta en mal estado para 4 bloques, suministro e instalación de laminas nuevas en 4 bloques , impermeabilización de cubierta para 4 bloques	\$ 300.000.000	8	8
PABLO NERUDA	Manejo de Filtraciones	\$ 65.000.000	0	
PIES DESCALZOS	La institución necesita mantenimiento general es los espacios de cubiertas de aulas, comedor, cuarto frio de cocina, auditorio, cuarto de musica	\$ 800.000.000	0	5
SANTO DOMINGO DE GUZMAN	Rehabilitación, refuerzo estructural del bloque que se encuentra en mal estado, construcción de muros nuevos, empañetar, pintura de estos.	\$ 900.000.000	8	8
SARID ARTETA 1	Rehabilitacion estructural de muros de aulas bloque plan alcalde (4 aulas)	\$ 58.011.120	4	4
SOFIA CAMARGO	SEDE 1: Mantenimiento de estructura metalica de cubierta, desmante de cubierta de cancha 50%, suministro e instalación de cubierta nueva.	\$ 119.521.145	0	0
	SEDE 2: Mantenimiento de cubierta por definir reforzamiento estructura de losas, cielo raso y parte eléctrica.	\$ 55.164.497	12	12
TIERRA SANTA	Demolición de muro en mal estado, construcción de muro nuevo de contención.	\$ 504.400.000	0	0
UNION 2	Muro de cerramiento y gradas de la cancha	\$ 38.960.228	0	0
VILLANUEVA	Cambio total de cubierta y comedor y cielo raso de 12 aulas	\$ 352.978.058	0	12
SAN LUIS GARDENIAS	Suministro e instalación de rejjas, tapas de registros sanitarios, cerramiento perimetral y luminarias, mantenimiento general de tanques, motobombas, planta eléctricas, aparatos sanitarios, cubiertas, estructuras metalicas.	\$ 337.010.857	0	0
JUAN JOSE RONDON	Cubiertas y ventilación Bloques 1 y 2 y CANCHA	\$ 150.000.000	0	10
GOLDA	MURO DE CERRAMIENTO GAVIONES DE CONTENCIÓN 50ML * 3 HILERAS	\$ 70.000.000	0	0
EXP. PEDAGOGICAS	BLOQUE NUEVO	\$ 250.000.000	0	2
ESTHER FORERO	CIELOS RASOS Y CUBIERTAS AFECTADAS del 2 piso	\$ 150.000.000	3	6
INMACULADA CONCEPCION	BLOQUE ADMINISTRATIVO AFECTADO POR FILTRACIONES (COORDINACION) VIGA CANAL AFECTADA	\$ 16.322.487	0	0
MUNDO BOLIVARIANO	CANCHA AFECTADA- LAMINA Q SE LEVANTO EN AULAS MATEMATICA Y ZONAS ADMINISTRATIVAS	\$ 73.726.719	0	1
TOTAL		\$ 10.916.340.166	65	168

Por otro lado, como parte de la situación actual tenemos vigente los siguientes proyectos:

- **CONVENIO INTERADMINISTRATIVO CO-05-2022-3691 - CON EDUBAR - 19 sedes**

Este convenio inició en la vigencia 2022, con un alcance de intervención de 3 sedes educativas para ampliación y 16 para mejoramientos integrales. A la fecha se han finalizado y entregado 10 proyectos.

Las obras en ejecución correspondiente a este Convenio, han presentado un atraso significativo, se encuentran suspendidas desde el mes de septiembre en algunos casos. Se recomienda revisar la situación técnica-financiera con Edubar.

Obras en ejecución Convenio Interadministrativo



Código: EC-EC-F-047

		IED	ALCANCE	% DE AVANCE
1	MEJORAMIENTOS INTEGRALES	REUVEN	Demolición y reconstrucción de bloque de preescolar cocina y comedo. Acabados generales e intervencion del sistema electrico de bloque 1. Construcción de muro de cerramiento perimetral. Mantenimiento de la estructura y reposicion de laminas faltantes en zona de patio central.	73,0%
2	MEJORAMIENTOS INTEGRALES	JOSE EUSEBIO CARO- BLOQUE VIEJO	Desmante, suministro e instalación de cubierta para 3 aulas regulares ,1 sala de informática. Salon de lectura, 2 aulas ubicadas en segundo piso.	54%
3	EMERGENCIA	INOCENCIO CHINCA	Demolición y construcción de muro de cerramiento perimetral incluye instalación de concertinas. Diseño red sanitaria pluvial interna de la IED.	98%
4	AMPLIACIONES	COMUNITARIA 7 DE ABRIL	FASE I: Construcción de muro de cerramiento y suministro e instalación de concertina. FASE II: suministro e instalación de portón metalico, dados de cimentación para apoyar aulas modulares, plantilla de cancha, construcción de escalera metalica.	98%
5	AMPLIACIONES	IED CARRIZAL	Bloque 3 pisos con una escalera y una rampa. Reconstrucción de un tramo de muro de cerramiento. Cancha múltiple (Solo placa).	48%
6	EMERGENCIA	NUEVO BOSQUE PIES DESCALZOS	FASE III: Impermeabilizacion de cubiertas. Suministro e instalacion de rejillas de aguas lluvias. Suministro e instalacion de gramas sintetica para cancha y jardinera. Urbanismo exterior. Rejas de proteccion de ventanas. Instalacion de redes para AA y suministro de equipos. Instalacion de redes voz y datos. Dotacion general.	96%
7	AMPLIACIONES	MAYOR DE BARRANQUILLA	-Reforzamiento estructural de los 3 bloques. - suministro e instalacion de cubierta de bloque 1-2 e instalaciones electricas y acabados en general de areas a intervenir, demolición y construcción de escalera.	48%
8	AMPLIACIONES	JUAN JOSE RONDON	Cambio de cubierta. Cambio de carpinteria madera. Cambio de redes electricas y mejoramiento integral de 5 aulas regulares.	25%
9	AMPLIACIONES	CALIXTO ALVAREZ	Cambio de pisos en 6 aulas	82%

- **CONVENIO INTERADMINISTRATIVO CON MEN – FFIE - Ampliación y Mejoramientos. – 8 sedes**

- ✓ **Ampliaciones.** Del Convenio Interadministrativo Marco 1062 de 2015 entre el MEN y el Distrito De Barranquilla se viabilizaron 19 proyectos, de los cuales se han entregado 13 y están en ejecución 3: Isaac Newton, La Unión y Alexander Von Humboldt. Se estima que la Humboldt finalice en diciembre y que los demás finalicen en enero 2024. En atención al ultimátum de tiempo impuesta por parte del MEN para la transferencia total de los recursos del Distrito, fue necesario desistir o retirar los últimos 3 proyectos de este Convenio: Denis Herrera, Evardo Turizo y Colegio de Barranquilla CODEBA sede carrera 41.
- ✓ **Mejoramiento.** Con recursos propios resultados de los rendimientos del Encargo Fiduciario fue posible solicitar al FFIE la ejecución de 5 proyectos de sedes que se encontraban en emergencia: Jorge Robledo Ortiz, Simón Bolívar, Helena de Chauvin, Salvador Entregas y José Consuegra Higgings sede 2. Se estima que estas intervenciones finalicen en diciembre o más tardar enero de 2024.

- **CONTRATO DE OBRA DE MEJORAMIENTOS MENORES. 7 sedes**

En el mes de noviembre se suscribió directamente con el Distrito un nuevo Contrato con 400 millones de SGPedc para la intervención de 7 sedes que presentan emergencias y han estado esperando la intervención desde inicio de 2023. Se espera que inicien las obras antes del 30 de noviembre y que finalicen en enero 2024.

A continuación se listan las intervenciones proyectadas; pendientes por revisar los presupuestos con el nuevo contratista antes de iniciar las obras, para validar que los recursos de 400 millones sean suficientes para ejecutar todos los frentes.



Código: EC-EC-F-047

IED PRIORIZADAS PARA INTERVENCIÓN DE ADECUACIONES			
IED	ALCANCE	VALOR	
GABRIEL GARCIA MARQUEZ	DESMONTE SUMINISTRO E INSTALACION DE CUBIERTA Y ESTRUCTURA AFECTADA	\$ 142.343.276,66	Compromiso desde julio con el rector y la comunidad, se le iban a dar los materiales pero no fue posible ya se le informó que pronto se inician obras.
JORGE ISAAC	SOPORTE ESTRUCTURAL ALERO TIPO BALCON 2 PISO	\$ 8.567.749,45	Tiene un balcón en riesgo inminente de caída
CARLOS MEISEL	DESMONTE SUMINISTRO E INSTALACION DE CUBIERTA Y ESTRUCTURA AFECTADA	\$ 36.825.078,57	Se encuentra en seguimiento de la Contraloría para el cumplimiento de este compromiso.
ISAAC NEWTON	CERRAMIENTO LOTE VECINO	\$ 99.417.867,90	Se hizo compromiso con el MEN para hacer el cerramiento antes de finalizar la obra del FFIE.
DESPERTAR DEL SUR	SUMINISTRO E INSTALACION DE CUBIERTA EN ENTRADA DE IED	\$ 41.367.201,27	Compromiso con la rectora, del techo de la puerta principal.
SOFIA SEDE 1	EXPLORACION DE LA ESTRUCTURA	\$ 8.557.003,00	Se requiere la exploración del techo caído para establecer el alcance y proyectar la obra para la próxima administración, se hizo este compromiso con Consejo Directivo.
CORAZON DE SANTUARIO	MURO DE CERRAMIENTO	\$ 45.000.000,00	Riesgo de caída con lluvias.
TOTAL PRESUPUESTADO		\$ 427.078.176,84	Se debe revisar el presupuesto con el nuevo contratista

4.2. Situación de arriendos

La Secretaría Distrital de Educación, ejecuta las acciones necesarias para garantizar el acceso y permanencia de los niños, jóvenes y adolescentes al sistema educativo. Muchas de estas acciones van encaminadas a mejoramientos, adecuaciones o intervención total de la infraestructura educativa, con el propósito de crear ambientes de aprendizajes sanos, dignos y seguros, que generen bienestar en la comunidad educativa.

En coordinación con estos mejoramientos e intervenciones en la infraestructura se encuentra la contratación en arriendo de inmuebles para el funcionamiento de las Instituciones Educativas, y de esta forma garantizar la prestación del servicio, mientras se ejecutan las obras de infraestructura. Todo lo anterior, con la finalidad de continuar con el normal desarrollo del calendario académico, y causar el menos traumatismo posible.

Para garantizar la prestación del servicio educativo, anualmente se viene contratando en arriendo un promedio de 37 inmuebles por año, esto debido a las necesidades presentadas:

- a. **POR SER ÚNICA SEDE DE LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA:** Bajo esta necesidad, se vienen contratando 9 inmuebles en arriendo, los cuales en su mayoría llevan un periodo de más de 5 años en contratación permanente, beneficiando a estudiantes de estratos 1 y 2. Estos colegios son:

- IED América Latina
- IED La Presentación



Código: EC-EC-F-047

- IED La Salle
- IED Cívico 7 de Abril
- IED Mercedes San Pablo
- IED La Milagrosa Fe y Alegría
- IED Marie Poussepin
- IED Lestonnac
- IED Madre Marcelina, con un año de contratación.

b. POR INSUFICIENCIA DE LA PLANTA FÍSICA, PARA ATENDER LA COBERTURA: Algunas Instituciones Educativas del Distrito presentan deficiencia en la planta física, en cuanto a la cantidad de área construida para trabajo, por lo tanto, se hace necesario arrendar inmuebles, con la finalidad de satisfacer la demanda educativa. Es el caso de las siguientes Instituciones Educativas:

- IED Betania Norte Sede 2
- IED Miguel Ángel Builes Sede 1
- IED Normal Superior del Distrito Sede 3
- IED Inmaculada Concepción Sede 2
- IED María Cano Sede Comuneros
- IED María Cano Sede Preescolar
- IED Cañahuate Sede 2
- IED Santa Bernardita Sede 2
- IED Hogar Mariano Sede 2
- IED Manuel Zapata Olivella Sede 2
- IED El Valle Sede 2

c. ESPACIOS Y/O SEDES QUE PRESENTAN DETERIORO EN SU INFRAESTRUCTURA FÍSICA:

Los inmuebles donde funcionaban las IED relacionadas a continuación, presentan problemas en su infraestructura física de manera parcial o total, generando situaciones de riesgo en la comunidad educativa. En algunos casos, por presentar problemas en el suelo, fallas estructurales, alto nivel freático, entre otras dificultades. Por todo lo anterior, se realizó el traslado en arriendo para evitar el riesgo y garantizar la prestación del servicio. A continuación se listan estos casos:

- IED David Sánchez Juliao Sede 1
- IED Libertad Sede 2
- IED Esmeralda Sede 2
- IED Eduardo Santos Sede 2
- IED Pablo Neruda Preescolar
- IED IEDHUCA

d. POR ADECUACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA:

Es importante contar con aulas y espacios de aprendizaje en buen estado, por esta razón la Secretaría de Educación también viene realizando adecuaciones a algunas Instituciones Educativas. En este sentido, es necesario el traslado de los estudiantes a otros espacios, para salvaguardar su integridad física.

- IED José Eusebio Caro
- IED Sofía Camargo de Lleras Sede Bachillerato



Código: EC-EC-F-047

- IED Mayor de Barranquilla
- IED Carrizal Sede 1
- IED Reuven
- IED Juan José Rondón

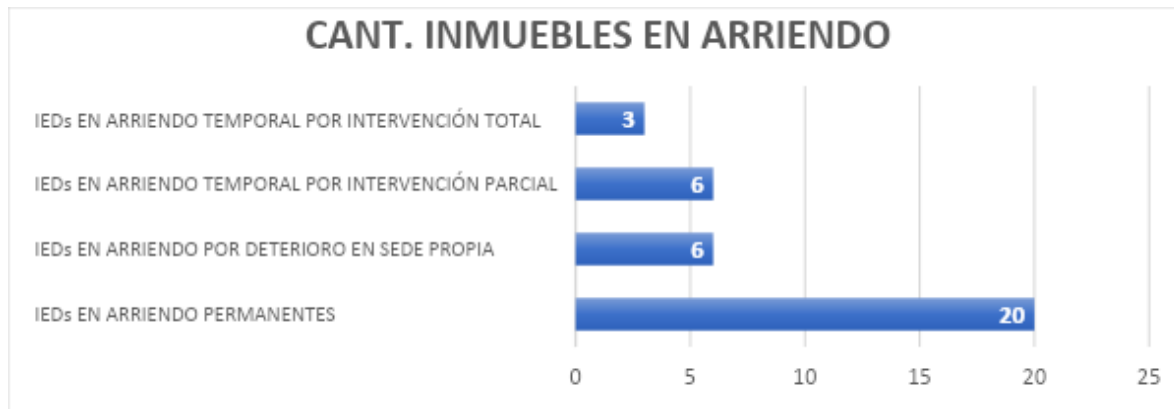
e. POR INTERVENCIÓN TOTAL DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA:

Una buena infraestructura escolar, con espacios renovados, es una motivación para que niños, jóvenes y adolescentes, mantengan su interés por asistir a las aulas de clases y recibir aprendizaje, es por esto, que las inversiones en infraestructura escolar juegan un papel fundamental para solucionar el problema del acceso de los estudiantes al sistema escolar y lograr un mejor rendimiento académico. Los colegios intervenidos en su totalidad actualmente y que requieren el traslado de la población a sedes de arriendo son:

- IED La Unión Sede 1
- IED Isaac Newton
- IED Carrizal sede 1
-

f. RESUMEN FINANCIERO

A continuación se resume las cantidades de inmuebles en arriendo de acuerdo con la justificación anteriormente descrita.



En total se han realizado contratos con 35 inmuebles de los cuales 26 son de manera permanente en los últimos años y se dispone de proyecto para pasarlos a sede propia. Por otro lado, por razones de deterioro o emergencias en su infraestructura ha sido necesario recurrir al arriendo para el caso de 9 inmuebles para dar solución de manera transitoria con el traslado total o parcial del servicio educativo, de los cuales 7 de ellos ya se encuentran en ejecución de los proyección, se espera que finalicen a más tardar marzo de 2024, fecha en la cual estos 7 IED regresarán a su sede ampliada o restaurada.

Sin embargo, en el caso particular de IED Sofía Camargo de Lleras y Carrizal sede 3, no disponen actualmente de proyecto viabilizado por lo tanto se recomienda:

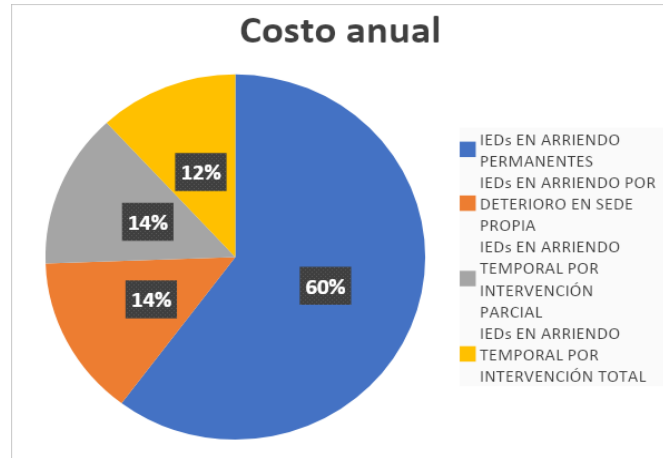
Sofía Camargo de Lleras: En el mes de septiembre se presentó una emergencia por lluvias en el primer piso del bloque de la sede 1, originando la caída parcial del cielo raso en cemento. Teniendo en cuenta la antigüedad de la estructura se recomienda realizar una exploración en el primer y



Código: EC-EC-F-047

segundo piso para evaluar el estado de la estructura de las placas que se encuentran además recubiertas de madera en muy mal estado, y así determinar el alcance y presupuesto de la intervención para la recuperación de la estructura y el desmonte e instalación nuevo cielo raso y parte eléctrica.

Con respecto a la ejecución presupuestal se presenta en la siguiente gráfica la proporción de los costos de funcionamiento para este rubro.



TIPO DE ARRIENDOS	Costo anual	%
IEDs EN ARRIENDO PERMANENTES	\$ 4.006.969.616,00	60%
IEDs EN ARRIENDO POR DETERIORO EN SEDE PROPIA	\$ 946.235.736,00	14%
IEDs EN ARRIENDO TEMPORAL POR INTERVENCIÓN PARCIAL	\$ 912.345.090,00	14%
IEDs EN ARRIENDO TEMPORAL POR INTERVENCIÓN TOTAL	\$ 788.270.400,00	12%
TOTAL ARRENDAMIENTO IEDs	\$ 6.653.820.842,00	

4.3. FONDOS SERVICIOS EDUCATIVOS – FSE

Los recursos asignados a las Instituciones Educativas por concepto de calidad-gratuidad del Sistema General de Participaciones, son girados por el Ministerio de Educación Nacional MEN directamente a la cuenta bancaria del Fondo de Servicio Educativo (FSE) de cada Institución Educativa para ser utilizados de acuerdo con sus diferentes necesidades y dentro de los conceptos estipulados en el Decreto 4791 de 2008, Decreto 4807 de 2011, compilado en el Decreto Único Reglamentario del sector Educación No. 1075 de 2015.

Los recursos girados por el MEN a los Fondos de Servicios Educativos de los establecimientos en el año 2020 fueron de \$ 17.905.395.090 incluido giro adicional por trabajo en casa, en el año 2021 de \$14.067.071.542, en 2022 fue de \$13.726.220.987 y en la vigencia 2023 recibieron todas las instituciones del Distrito la suma de \$13.302.263.946, estos recursos son destinados de manera general al mantenimiento y sostenimiento de las instituciones educativas durante la vigencia anual. En la siguiente información ilustrada observamos la ejecución presupuestal de cada año y la participación de cada rubro del presupuesto, donde se puede ver la tendencia en los rubros que representan históricamente mayor proporción y necesidad de ejecución en los establecimientos educativos del Distrito.

Ejecución de presupuesto por rubro en las Instituciones educativas Distritales de Barranquilla

Versión: 1.0
Fecha Aprobación: 19/12/22



Código: EC-EC-F-047

RUBROS	2023		2022		2021		2020*	
	\$valor	%	\$valor	%	\$valor	%	\$valor	%
Mantenimiento y Reparación infraestructura	5,447,277,086	41%	5,940,708,443	43%	5,688,723,732	40%	6,046,651,922	34%
Honorarios y Servicios técnicos profesionales	3,344,189,156	25%	2,717,791,755	20%	2,676,963,714	19%	2,639,255,236	15%
Materiales y suministros	1,964,744,385	15%	2,315,613,481	17%	1,959,543,066	14%	3,382,329,133	19%
Acciones y Proyectos pedagógicos	1,398,067,941	11%	1,534,591,506	11%	1,976,423,552	14%	3,448,579,094	19%
Otros gastos generales	740,936,102	6%	651,995,497	5%	772,282,228	5%	750,236,054	4%
Útiles y papelería	267,375,505	2%	433,748,583	3%	834,177,342	6%	1,477,195,095	8%
pólizas de seguros	139,673,771	1%	131,771,721	1%	158,957,908	1%	161,148,556	1%
Total general	13,302,263,946	100%	13,726,220,987	100%	14,067,071,542	100%	17,905,395,090	100%

Fuente: Recursos gratuidad, Basado Plataforma SIFSE-MEN

En la información presupuestal reportada por cada institución educativa oficial en la plataforma del Sistema de Información de Fondos de Servicios Educativos (SIFSE) del Ministerio de Educación Nacional (MEN) con los rubros en los cuales han ejecutado los recursos recibidos en los últimos cuatro años, encontramos que las instituciones educativas durante este cuatrienio, han ejecutado sus recursos distribuidos en la siguiente proporción, en la cual, históricamente el rubro de *“Mantenimiento y Reparación infraestructura”* ha sido en el que prevalece una mayor participación del presupuesto de la instituciones y se ubica en promedio en el 40% del total de los recursos de los Fondos de Servicio Educativo, esto refleja la necesidad constante de las instituciones educativas de contar con infraestructura en buen estado para el desarrollo de sus actividades y por lo cual, adicionalmente han recibido recursos de otras fuentes de financiación para mantenimiento de infraestructura gestionados por el Distrito dentro del periodo, como recursos de FOME y recursos para mitigación y prevención de la ola invernal y dotación y mantenimiento de comedores escolares, entre otros recursos para construcción de infraestructura nueva ejecutados dentro del cuatrienio .

El rubro de *“Honorarios y Servicios técnicos profesionales”* que se ubica en una ejecución promedio de acuerdo con cada vigencia es del 20%, siendo este uno de los rubros de mayor preponderancia en el presupuesto global de los establecimientos educativos del Distrito, lo cual se ve representado en la contratación directa que realiza cada establecimiento educativo autónomamente en servicios profesionales de asesoría contable y tributaria.

El rubro que menor participación tiene históricamente en el presupuesto es el de póliza de seguros con apenas un promedio de 1%, en este concepto se refleja la compra de póliza de manejo oficial de recursos, de obligatoria adquisición por parte de los ordenadores del gasto de las instituciones educativas para poder amparar el manejo de los recursos ante un eventual siniestro o inadecuado manejo de recursos.

Como se puede observar la tendencia que se observa en la ejecución presupuestal es estable, a excepción del año 2020* de pandemia y receso de actividades dentro del establecimiento educativo y donde fueron destinados mayor proporción de recursos a Materiales y suministros, Acciones y Proyectos pedagógicos y útiles y papelería incluyendo fotocopias.

4.4. MODERNIZACIÓN

Para cierre de vigencia 2023, desde la oficina de Modernización se entrega un informe denominado *“Caracterización de salas de informática en sedes educativas”* cuyo objetivo fue el de realizar una caracterización precisa de las salas de informática en las escuelas educativas públicas de



Código: EC-EC-F-047

Barranquilla, con el propósito de evaluar su estado actual, identificar necesidades y desafíos, y proponer recomendaciones concretas para mejorar las condiciones de las salas de informática, que contribuyan con el mejoramiento de la calidad de la educación en la ciudad, promoviendo el acceso equitativo a la tecnología y el desarrollo de competencias digitales en los estudiantes, en consonancia con las regulaciones y estándares educativos colombianos.

Este diagnóstico de la situación de las salas de informática en las instituciones educativas de Barranquilla ha arrojado como resultados la identificación de oportunidades de mejoramiento y algunas necesidades prioritarias. Si bien algunas instituciones gozan de una infraestructura tecnológica sólida, otras requieren mejoras significativas. La inversión en tecnología, conectividad y seguridad se presenta como una prioridad para garantizar que todos los estudiantes tengan acceso a una educación de calidad en un entorno enriquecido por la tecnología.

A continuación, algunas cifras claves:

ITEM	Cifra
Sedes Educativas con Sala de Informática Operativas	163
Sedes Educativas sin Sala de Informática	50
Cantidad de Salas de Informática Operativas	203
Número Total de Puestos de trabajo en las Salas	6.742
Número de Puestos de Trabajo Faltantes	422
Número Total de computadores operativos en las Salas	5.067
Computadores Faltantes en las Salas de Informática	2.372

En la siguiente tabla se puede observar un ejemplo aplicado a una institución educativa:

IED GABRIEL GARCIA MARQUEZ – BLOQUE ADMINISTRATIVO	
ANTES	DESPUES
Habilitación de la red de datos de la Institución, en donde se encontraba un cableado en punta al momento de la entrega de la Sede. Se instalaron todos los equipos de red necesarios tales como Switch, Patch panel, bandejas y gabinete. Se logró habilitar los puntos de datos del área de biblioteca, sala de informática, laboratorios y áreas administrativas. Adicionalmente se habilitó la Sala de Informática 2 con la instalación de 30 puntos cableados, instalación de acometidas y puntos eléctricos, así como la instalación de gabinete y equipos de red de la esta Sala.	



SC-CER103099



SA-CER756031



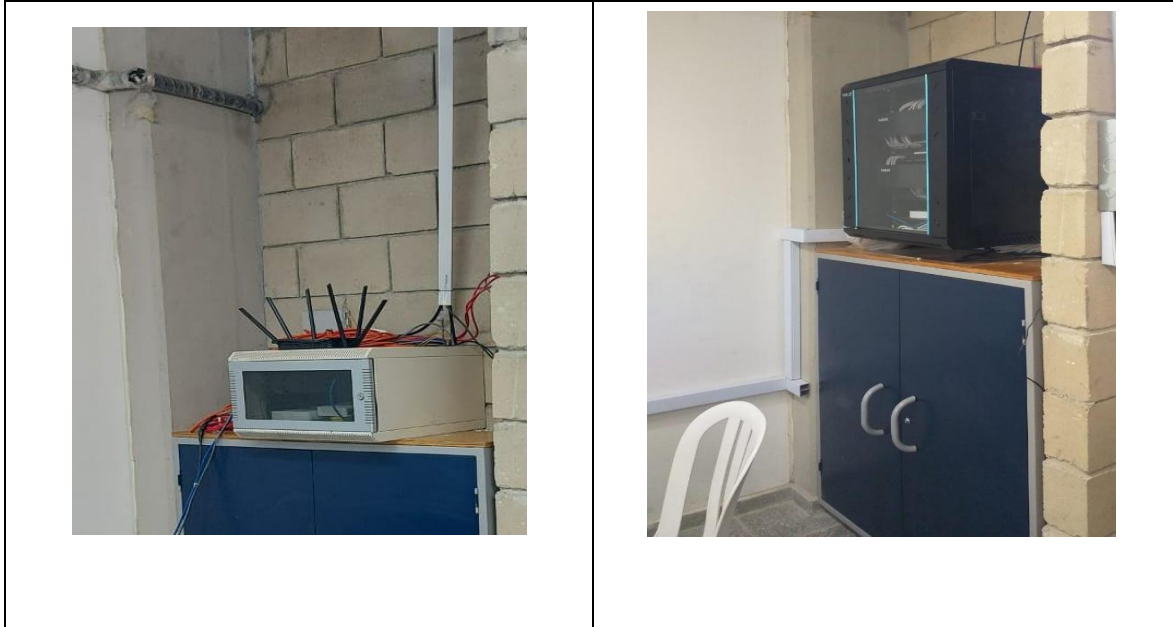
Código: EC-EC-F-047



IED GABRIEL GARCIA MARQUEZ – SALA INFORMATICA

ANTES

DESPUES



El informe completo puede ser visualizado en el Anexo_15_Informe Caracterización de Salas de Informática y Anexo_16_Caracterización Salas de Informática y se encuentra cargado en la siguiente ruta: https://drive.google.com/drive/folders/13pVLVajlHhaF4z1ojoYawEp8Rto3Ptc?usp=drive_link

4.5. SITUACIÓN ENCONTRADA VS SITUACIÓN ACTUAL

Versión: 1.0
Fecha Aprobación: 19/12/22



Código: EC-EC-F-047

Es importante describir cómo se encontraba la Secretaría Distrital de Educación al inicio de 2020, y cómo se fueron implementando estrategias y desarrollando actividades que permitieron mejorar las distintas situaciones encontradas:

Eje	Situación Encontrada	Situación Actual
Sistemas de Información y Aplicativos	<p>El finalizar el término, la secretaría usa los siguientes sistemas de información:</p> <ul style="list-style-type: none"> • SIEDI (PROPIO): El sistema almacena toda la información personal, académica, de diagnóstico y todo lo relacionado con los estudiantes en condición de discapacidad. • GECO (PROPIO): Se realiza la Gestión de la cobertura con relación al listado de auditoría de matrícula y certificaciones de cobertura. • SEGUIMIENTO (PROPIO): Este aplicativo fue desarrollado en la secretaría para consolidar información relevante de cada área y así generar fichas de caracterización de cada colegio, las posibilidades de desarrollos futuros son diversas. • SARIE (PROPIO): Este sistema fue actualizado en este periodo para cumplir con la implementación de las NIIF en el país, así mismo, se habilitó el módulo de inventario. • SEDINDICADORES (PROPIO): Aplicativo que compila y hace seguimiento a los indicadores de procesos e internos de la Secretaría. • SIHE (PROPIO): Diseñado para el cargue y seguimiento de horas extras. <p>Portales:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Educa: Se realizaron cambios en la interfaz, añadiendo nuevos contenidos con materiales de ofimática para los docentes, nuevos contenidos pedagógicos y la radio escolar con información para los estudiantes. <p>SGS: Se habilitó una página que compila la información del Sistema de Gestión de Calidad: Políticas, objetivos de calidad, mapa de procesos, caracterizaciones y procedimientos.</p>	<p>Sistemas de Información institucionales propios / inhouse</p> <p>GECOB, sistema para gestión de cobertura (acceso) y sistematización de auditorías a IED.</p> <p>SAESI, registro de estudiantes con ausencias escolares por parte de las IED, administrado por oficina Cobertura</p> <p>SIHE, registro y administración de horas extras de la planta docente, administrado por oficina GAD</p> <p>RPDEP, proceso de protocolización y registro de Instituciones educativas privados, administrado por oficina IVC.</p> <p>BADES, registro de proyectos de infraestructura administrado por la oficina GEFI / Infraestructura</p> <p>SIEE; registro agregado de desempeño escolar de los estudiantes registrado por parte de los colegios. Administrado por la Oficina de Calidad</p> <p>SED INDICADORES; aplicativo para consolidación y acceso a los indicadores de procesos internos de la Sec. Administrado por Gestión Organizacional GEFI</p> <p>Portales InfoSED, EDUCA, SGC, WEB ALCALDIA-SED</p>
Otros	<ul style="list-style-type: none"> • Durante este periodo se lograron realizar cambios y reposiciones de equipos llegando a 190 equipos en el inventario, se implementó la herramienta GLPI para solicitudes de 	<ul style="list-style-type: none"> • La SED a 2023 tiene 202 equipos inventariados, 127 adquiridos o gestionados por la SED y 76 asignados o administrados por Gerencia TIC.



Código: EC-EC-F-047

	<p>servicio técnico y uso de recursos tecnológicos y portal web.</p> <ul style="list-style-type: none"> Se realizó la transición a la norma ISO 9001:2015 en el año 2017, la cual fue alcanzada y entregada la nueva certificación como reconocimiento por liderar procesos de calidad y cumplir con los requisitos establecidos por la norma internacional. Así mismo, en este mismo año el ICONTEC renovó la certificación de los procesos de Cobertura, Calidad, Atención al Ciudadano y Talento Humano, según el cumplimiento de los requisitos de las especificaciones técnicas del Ministerio de Educación Nacional. 	<ul style="list-style-type: none"> El archivo principal de la SED se encuentra separada de las oficinas y han realizado planes de mejora a partir de visitas del AGN. La SED con apoyo de Secretaría General (responsable técnico del archivo central distrital) se han realizado acciones para actualizar y aplicar las TRD correspondiente. La Secretaría de Educación recibió renovación del certificado de calidad en la norma ISO 9001:2015 ICONTEC. En 2022 se realizó diagnóstico general de la secretaría frente a la norma ISO 27001 Sistemas de Gestión de Seguridad de la Información
--	---	---

3. SITUACIÓN DE LOS RECURSOS:

N/A

4. PLANTA DE PERSONAL:

Detalle de la planta de personal de la Entidad.

PLANTA PERSONAL POR OFICINA		
OFICINA	SITUACIÓN ENCONTRADA	SITUACIÓN ACTUAL
Gestión Estratégica	27	27
TOTAL	27	27

TIPO VINCULACIÓN	CARGOS DE PLANTA	No. CARGOS PROVISTOS	No. CARGOS VACANTES
CARGOS DE LIBRE NOMBRAMIENTO Y REMOCIÓN	10	10	-
CARGOS DE CARRERA ADMINISTRATIVA	11	11	-
CARGOS EN PROVISIONALIDAD	6	6	-
TOTAL	27	27	

5. PROGRAMAS, ESTUDIOS Y PROYECTOS:

Relacione por cada una de las vigencias fiscales cubiertas por el período entre la fecha de inicio de la gestión y la fecha de retiro o ratificación, todos y cada uno de los programas, estudios y proyectos que se hayan formulado para el cumplimiento misional de la entidad.



Código: EC-EC-F-047

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTAD O (Marque "X")	EN PROCESO (Marque "X")	
Vigencia Fiscal Año 2021 Comprendida entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 12				
2022080010006	Ampliación y mejoramiento de la Infraestructura Educativa en el distrito de Barranquilla	X		\$14,298,803,860
2020080010132	Implementación del Plan de Mejoramiento Institucional Barranquilla Barranquilla	X		\$345,000,000
2020080010140	Mantenimiento de la Prestación del Servicio Educativo Barranquilla	X		\$47,339,326,812.23

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTAD O (Marque "X")	EN PROCESO (Marque "X")	
Vigencia Fiscal Año 2022 Comprendida entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 12				
2022080010006	Ampliación y mejoramiento de la Infraestructura Educativa en el distrito de Barranquilla	X		\$48,098,550,736
2020080010132	Implementación del Plan de Mejoramiento Institucional Barranquilla Barranquilla	X		\$360,000,000
2020080010140	Mantenimiento de la Prestación del Servicio Educativo Barranquilla	X		\$48,084,352,293.66

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTAD O (Marque "X")	EN PROCESO (Marque "X")	
Vigencia Fiscal Año 2023 Comprendida entre el día 01 del mes 01 y el día 23 del mes 10				
2022080010006	Ampliación y mejoramiento de la Infraestructura Educativa en el distrito de Barranquilla		X	\$5,929,032,551.12
2020080010132	Implementación del Plan de Mejoramiento Institucional Barranquilla Barranquilla.		X	\$375,000,000.00
2020080010140	Mantenimiento de la Prestación del Servicio Educativo Barranquilla		X	\$58,878,073,089.00

6. OBRAS PÚBLICAS

Relacione por cada una de las vigencias fiscales cubiertas por el período entre la fecha de inicio de la gestión y la fecha de retiro o ratificación, todas y cada una de las obras públicas adelantadas, señalando si está en ejecución o en proceso, el valor debe incluir adiciones o modificaciones.



Código: EC-EC-F-047

Si la obra pública terminó en condiciones anormales (terminación anticipada, caducidad, etc.) se debe efectuar el respectivo comentario en la columna de observaciones

VEASE ANEXO EXCEL: "6_GEFI_OBRAS PÚBLICAS"

Acceso:

https://docs.google.com/spreadsheets/d/1qHkM2kkOPPqxEmd0qvRazjtLFcEgpmzU/edit?usp=drive_link&oid=110447808699608723166&rtpof=true&sd=true

7. EJECUCIONES PRESUPUESTALES:

Ejecución de Ingresos de las vigencias comprendidas entre el año 2020 y 2023

INGRESO				
FUENTE	2020	2021	2022	2023
NACION	N.A.	\$36,255,897,308.39	\$33,274,440,731.09	\$39,977,261,199.00
RECURSOS PROPIOS	N.A.	\$25,727,233,363.62	\$63,268,462,298.62	\$25,204,844,441.12
TOTAL	N.A.	\$61,983,130,672.01	\$96,542,903,029.71	\$65,182,105,640.12

Ejecución de gastos de las vigencias comprendidas entre el año 2020 y 2023

Proyecto	2020	2021	2022	2023
Ampliación y mejoramiento de la Infraestructura Educativa en el distrito de Barranquilla	N.A.	\$14,298,803,859.78	\$48,098,550,736.05	\$5,929,032,551.12
Implementación del Plan de Mejoramiento Institucional Barranquilla Barranquilla	N.A.	\$345,000,000.00	\$360,000,000.00	\$375,000,000.00
Mantenimiento de la Prestación del Servicio Educativo Barranquilla	N.A.	\$47,339,326,812.23	\$48,084,352,293.66	\$58,878,073,089.00
Total	N.A.	\$61,983,130,672.01	\$96,542,903,029.71	\$65,182,105,640.12

8. CONTRATACIÓN:

Relacione por cada una de las vigencias fiscales cubiertas por el período entre la fecha de inicio de la gestión y la fecha de retiro o ratificación, el número de contratos en proceso y ejecutados de acuerdo con los objetos contractuales (prestación de servicios, adquisición de bienes, suministro, mantenimiento, asesorías, consultorías, concesiones, Fiducias, etc.) y modalidades de contratación (No incluya los contratos de obra pública reportados en el punto 6 de la presente Acta de Informe de Gestión).

VEÁSE ANEXO EXCEL: "8_GEFI_CONTRATOS"

Acceso:

https://docs.google.com/spreadsheets/d/1SOUF3lscTG4LqXxKB-bkGoLkonVydY80/edit?usp=drive_link&oid=110447808699608723166&rtpof=true&sd=true

9. REGLAMENTOS Y MANUALES:

Relacione a la fecha de retiro, separación del cargo o ratificación, los reglamentos internos y/o manuales de funciones y procedimientos vigentes en la entidad.





Código: EC-EC-F-047

DENOMINACIÓN DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCIÓN	MECANISMO DE ADOPCIÓN Y VIGENCIA	No. DE ACTO ADMINISTRATIVO DE ADOPCIÓN	FECHA DE ADOPCIÓN O VIGENCIA
Manual de Calidad Secretaría Distrital de Educación	Es la herramienta estratégica de uso para las personas involucradas en el sistema de gestión de calidad de la Secretaría de Educación Distrital de Barranquilla y a su vez es la guía que utiliza la alta dirección para sus revisiones periódicas. Además, este documento es para la divulgación de su Sistema de Gestión de la Calidad hacia los servidores públicos, Clientes y partes interesadas. A través de este se hace claridad sobre: la estructura organizacional, el Sistema de Gestión y se define la responsabilidad de los servidores públicos con el Sistema de Gestión de Calidad.	SGC - VIGENTE	N/A	15/09/2023
Anexo 5.1 Manual de Calidad-Despliegue de la política de calidad	Documento permite que la alta dirección debe establecer, implementar y mantener una política de la calidad que: <ul style="list-style-type: none"> • sea apropiada al propósito y contexto de la organización y apoye su dirección estratégica; • proporcione un marco de referencia para el establecimiento de los objetivos de la calidad; • incluya un compromiso de cumplir los requisitos aplicables 	SGC - VIGENTE	N/A	15/09/2023



Código: EC-EC-F-047

Anexo 5.2 Manual de Calidad - Normograma	Los requisitos legales de la Secretaría Distrital de Educación que permite cumplir con los requisitos de los clientes se encuentran enmarcados bajo los lineamientos de la normatividad vigente	SGC VIGENTE -	N/A	15/09/2023
Anexo 5.3 Manual de Calidad - Matriz de requisitos	En esta matriz se relacionan los procesos con cada una de las numerales de la norma que se aplican a estos	SGC VIGENTE -	N/A	15/09/2023
Anexo 5.4 Manual de Calidad - Caracterización de los procesos	Establecer la relación con los demás procesos internos o externos, los insumos y salidas del proceso, los proveedores y clientes, los riesgos y controles, permitiendo a los usuarios del sistema clarificar de manera muy sencilla el accionar de la entidad y la gestión de sus procesos.	SGC VIGENTE -	N/A	15/09/2023
Anexo 5.5 Manual de calidad - Matriz de Riesgos	Permite realizar la identificación de las actividades que realiza la entidad los riesgos inherentes de las mismas y la probabilidad de que estos riesgos se materialicen.	SGC VIGENTE -	N/A	15/09/2023
Anexo 5.6 Manual de Calidad - Matriz de Planificación de los cambios	Permite identificar, analizar e implementar los cambios realizados en los procesos o actividades regidas bajo el sistema de gestión de la calidad	SGC VIGENTE -	N/A	15/09/2023
Anexo 5.7 Manual de Calidad - Plan de Comunicaciones	Especifica lo que se debe comunicar, cuándo, a quién, cómo y quién comunica. La comunicación efectiva ayuda a mejorar el desempeño del SGC, a satisfacer las necesidades y expectativas de las partes interesadas y a fomentar una cultura de calidad.	SGC VIGENTE -	N/A	15/09/2023



Código: EC-EC-F-047

Los documentos se encuentran cargados en el enlace:
<https://sisgestiondecualidad.wixsite.com/sgcbaq/copia-de-tabla-de-retencion-documen>

10. CONCEPTO GENERAL:

De acuerdo con la información suministrada en el presente informe, se hacen las siguientes generalidades de la oficina:

- **Infraestructura:** Durante la pandemia en el periodo del año 2021, se vivió un gran reto en el periodo de regreso a clases presenciales, teniendo en cuenta los requisitos estipulados en los protocolos de bioseguridad fue indispensable ajustes en los sistemas de ventilación natural y mecánico de las aulas y los espacios en las instituciones. Las adecuaciones fueron realizadas de carácter inmediato con recursos del Fondo de Mitigación de Emergencias asignado desde el gobierno nacional. Así mismo, se realizó el suministro de elementos de bioseguridad a todas las instituciones.
Por otro lado, y teniendo en cuenta el largo periodo que permanecieron cerradas las instituciones generó un deterioro acelerado de la infraestructura ocasionando el colapso de cubiertas, cielo raso, y muros de cerramiento.
Actualmente, se presenta un listado de 33 sedes educativas que presentan emergencia y no han sido atendido aún en espera de la disponibilidad presupuestal para iniciar las adecuaciones requeridas.
- **Gestión Estratégica:** Se han realizado los seguimientos oportunos a los indicadores del Plan de Acción, aquellos proyectos que no alcanzaron la meta propuesta fueron revisados con el área y se diseñaron Acciones de Mejoras para lograr el objetivo. Por otro lado, se realizaron los reportes y publicación de los Informes de Gestión trimestrales.
Se ha realizado el acompañamiento a todas las áreas sobre y el seguimiento sobre los Planes de mejoramiento a los diferentes Entes de Control.
- **Gestión Financiera:** Se dispone de un presupuesto aprobado para la vigencia 2024, sin embargo, en el presente informe se reporta la insuficiencia de los recursos asignados para la ejecución de los proyectos necesarios para garantizar la prestación del servicio, lo anterior por la disminución en la asignación de los recursos de fuente ICLD. De igual manera se presenta en el informe el estado de las cuentas por pagar, así como las reservas

11. FIRMA:

LENNY CUELLO ESCOBAR

Jefe de Oficina de Gestión Estratégica y Fortalecimiento Institucional

12. OTRAS FIRMAS:

En caso de muerte, incapacidad por enfermedad o ausencia injustificada de que trata el artículo 8º de la Ley 951 de 2005.

**NOMBRE Y FIRMA
FUNCIONARIO DE JERARQUIA
INMEDIATA INFERIOR**



Código: EC-EC-F-047

(Autorizado)

Relación de la Autorización previa del jefe Inmediato: No. _____ Fecha. _____

**NOMBRE Y FIRMA
JEFE DE CONTROL INTERNO
O SU DELEGADO**

**NOMBRE, CARGO, FIRMA y No. C.C.
PRIMER TESTIGO**

**NOMBRE, CARGO, FIRMA y No. C.C.
SEGUNDO TESTIGO**

(*) FUENTE: Ley 951 de 2005 y articulado de la presente resolución orgánica.