

Anexo al Plan Estratégico de tecnologías de la información – PETI 2019 – 2022 prorrogado hasta el periodo 2023.

Enero de 2023

Plan estratégico de Tecnologías de la información - PETI 2019-2022

Antecedentes

Mediante el decreto 0356 de 2019 la alcaldía distrital de barranquilla adoptó el Plan estratégico de Tecnologías PETI para la vigencia 2019 – 2022. El Plan está enfocado en la adopción e implementación de nuevas herramientas de Tecnologías de la Información y las comunicaciones, que permitan optimizar la prestación del servicio a los ciudadanos, mejorar los procesos internos y tomar decisiones basadas en datos, lo anterior mediante un proceso de innovación colaborativa donde las diferentes dependencias que hacen parte de la administración Distrital confluyen para la articulación y gestión de los proyectos.

Durante su ejecución surgieron algunas dificultades dentro las cuales estuvieron la pandemia por COVID 19 y el cambio de administración, lo cual llevó a cambiar el horizonte de varios proyectos, a integrar unos pocos y cambiar la prioridad o retirar un buen porcentaje debido a que no estaban alineados a los objetivos del nuevo plan de desarrollo.

Durante este proceso, se alcanzaron a implementar 76 proyectos, 44 fueron retirados del plan por cambio de prioridades, 14 fueron integrados a otros proyectos y 13 se encuentran en ejecución. Los proyectos que se implementaron continúan en mantenimiento.

Teniendo en cuenta lo anterior, finalizando el periodo 2022 el plan contaba con 89 proyectos de los 149 definidos, de estos, fueron ejecutados 76 lo cual representa un porcentaje de cumplimiento del 85%. Los proyectos pendientes por ejecutar continúan su ejecución la cual se proyecta finalizar durante el periodo 2023. Esto permite, que se inicie la etapa de análisis de la situación actual e identificación de necesidades de los diferentes procesos de tal modo que el nuevo Plan sea aprobado para la vigencia 2024-2027 y permita alinearse a los objetivos del plan de desarrollo institucional.

Ejecución del Plan por periodo:

La siguiente tabla contiene la ejecución de los proyectos por periodo de vigencia del Plan :

Estado	2019	2020	2021	2022
Proyecto Ejecutado	21	32	17	3
Proyecto Ejecutado mantenimiento	0	20	25	30
Proyecto Ejecutado vigencia anterior	0	1	28	43
Proyecto en ejecución	0	10	12	0
Proyecto definido para 2022-2023	0	0	0	13
No definidos	34	6	0	0
Próximo periodo	94	79	0	0
Pendiente evaluar viabilidad	0	1	59	0
Integrado a otro proyecto	0	0	5	14
Terminado no implementado	0	0	0	2
Retirado por cambio de prioridades	0	0	3	44
Total	149	149	149	149

Teniendo en cuenta lo anterior, a continuación se muestra el comportamiento de la ejecución de los proyectos del PETI durante los periodos 2019 a 2022, el cual alcanzó un 85% de ejecución con 89 proyectos definidos, según se muestra en la siguiente tabla:

Estado del Plan	2019	2020	2021	2022
Proyectos Ejecutados	21	53	70	76
Proyectos por ejecutar	128	96	71	13
Proyectos retirados del Plan	0	0	8	60
Proyectos Totales	149	149	141	89
Porcentaje de ejecución	14%	36%	50%	85%

El porcentaje de ejecución del plan estratégico de tecnologías PETI para el periodo 2019 a 2022 es del 85%



Ejecución del Plan por indicador:

Igualmente se detalla la ejecución de los proyectos del plan por indicador, el cual muestra que el mayor porcentaje se reflejó en el indicador *Lograr procesos internos seguros y eficientes a través del fortalecimiento de las capacidades de gestión* con un 91% de avance.

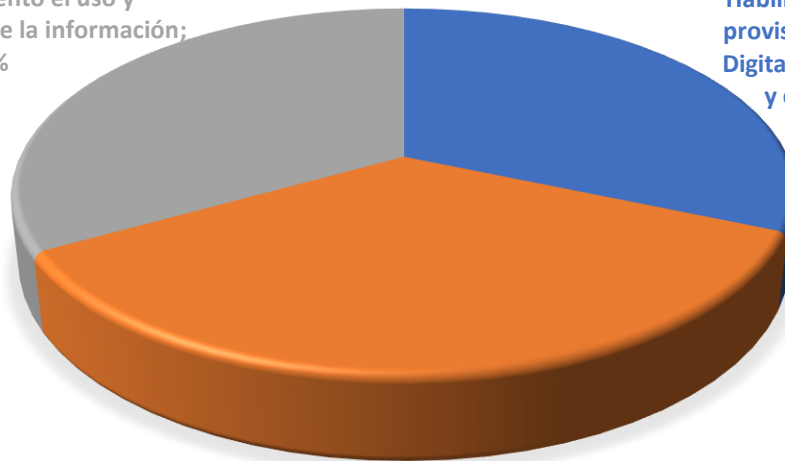
Estado de proyectos por Indicador	Habilitar y mejorar la provisión de Servicios Digitales de confianza y calidad	Lograr procesos internos seguros y eficientes a través del fortalecimiento de las capacidades de gestión	Tomar decisiones basadas en datos a partir del aumento el uso y aprovechamiento de la información	Total
Proyecto Ejecutado	1	1	1	3
Proyecto Ejecutado mantenimiento	6	21	3	30
Proyecto Ejecutado vigencia anterior	32	9	2	43
Proyecto definido para 2022-2023	9	3	1	13
Total proyectos del Plan	48	34	7	89
Integrado a otro proyecto	5	2	7	14

Terminado no implementado	2			2
Retirado por cambio de prioridades	22	17	5	44
Proyectos excluidos del Plan	29	19	12	60
Total proyectos ejecutados	39	31	6	76
Proyectos por ejecutar	9	3	1	13
Proyectos retirados del Plan	29	19	12	60
Proyectos Totales	48	34	7	89
Porcentaje de ejecución	81%	91%	86%	85%

PORCENTAJE DE EJECUCIÓN POR INDICADOR

Tomar decisiones basadas en datos a partir del aumento el uso y aprovechamiento de la información; 86%

Habilitar y mejorar la provisión de Servicios Digitales de confianza y calidad; 81%



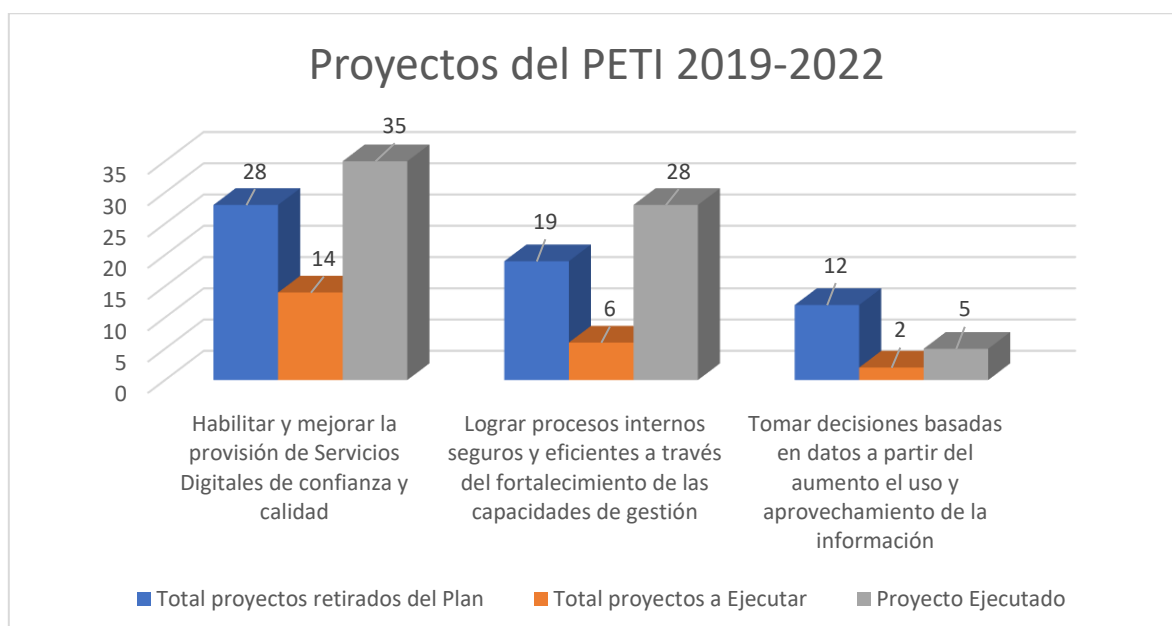
Lograr procesos internos seguros y eficientes a través del fortalecimiento de las capacidades de gestión; 91%

Ajustes al plan:

Durante los cuatro periodos de ejecución del plan, se presentaron ajustes al mismo, teniendo en cuenta esto, a continuación se relacionan los ajustes presentados y el estado actual de los proyectos, según indicador.

Estado de los proyectos	Habilitar y mejorar la provisión de Servicios Digitales de confianza y calidad	Lograr procesos internos seguros y eficientes a través del fortalecimiento de las capacidades de gestión	Tomar decisiones basadas en datos a partir del aumento el uso y aprovechamiento de la información	Total
<i>Integrado a otro proyecto</i>	5	2	7	14
<i>próximo PETI</i>	18	14	5	37
<i>Proyecto definido para 2022-2023</i>	6	3	1	10
<i>Proyecto Ejecutado</i>	35	28	5	68
<i>Proyecto en ejecución</i>	8	3	1	12
<i>Retirado por cambio de prioridades</i>	3	3	0	6
<i>Terminado no implementado</i>	2	0	0	2
	77	53	19	149

La siguiente grafica muestra el estado de los proyectos definidos en el PETI al corte diciembre de 2022.



Conclusiones:

Teniendo en cuenta los ajustes que debió surtir el PETI debido a la contingencia por la pandemia por COVID – 19, los cambios de administración que llevaron a redefinir la prioridad de algunos de los proyectos, y que a la fecha se encuentra proyectos del plan en etapa de ejecución, los cuales se estima estén finalizando durante el periodo 2023, se toman las siguientes decisiones:

- Se prórroga la vigencia del PETI hasta el periodo 2023.
- Iniciar la etapa de análisis de la situación actual e identificación de necesidades de los diferentes procesos.
- Adoptar el nuevo PETI para la vigencia 2024-2027 alineado con los objetivos del plan de desarrollo de la próxima administración.

Cordialmente.



JAIME CRIALES HENAO
Gerente de las TIC

Proyectó: Carolina Cahuana, Contratista
Revisó: Carlos Escalante, Asesor